（第二版）

天能控股集团宣传部　编

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

创新

INNOVATION

大能控股集团
董事长

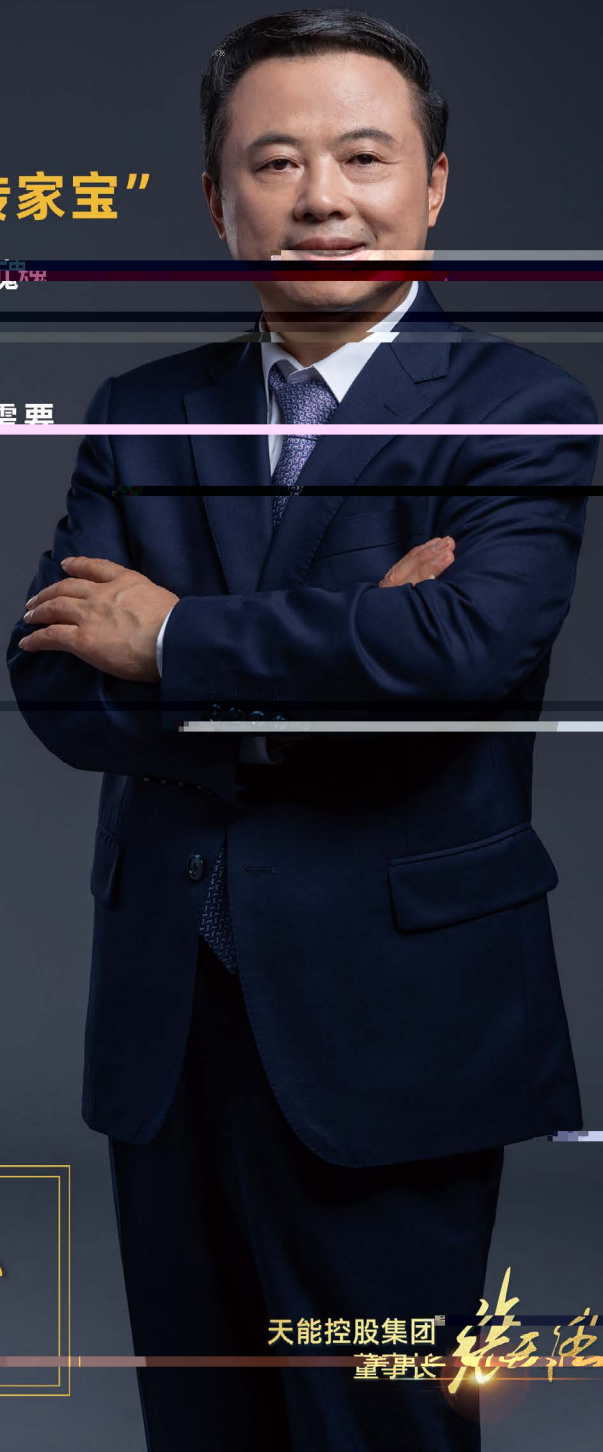
艰苦奋斗
是我们的“传家宝”

是天能变化的根和魂

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

永远也不能丢



奋斗

STRIVING

天能控股集团
董事长 张天能

天触方法论

个人的力量是渺小的

组织的力量才是强大的

只有**团结协作**

才能**彼此收益**

只有**目标一致**

才能**取得胜利**

协同

COORDINATION

天能控股集团
董事长 张天任

天触方法论

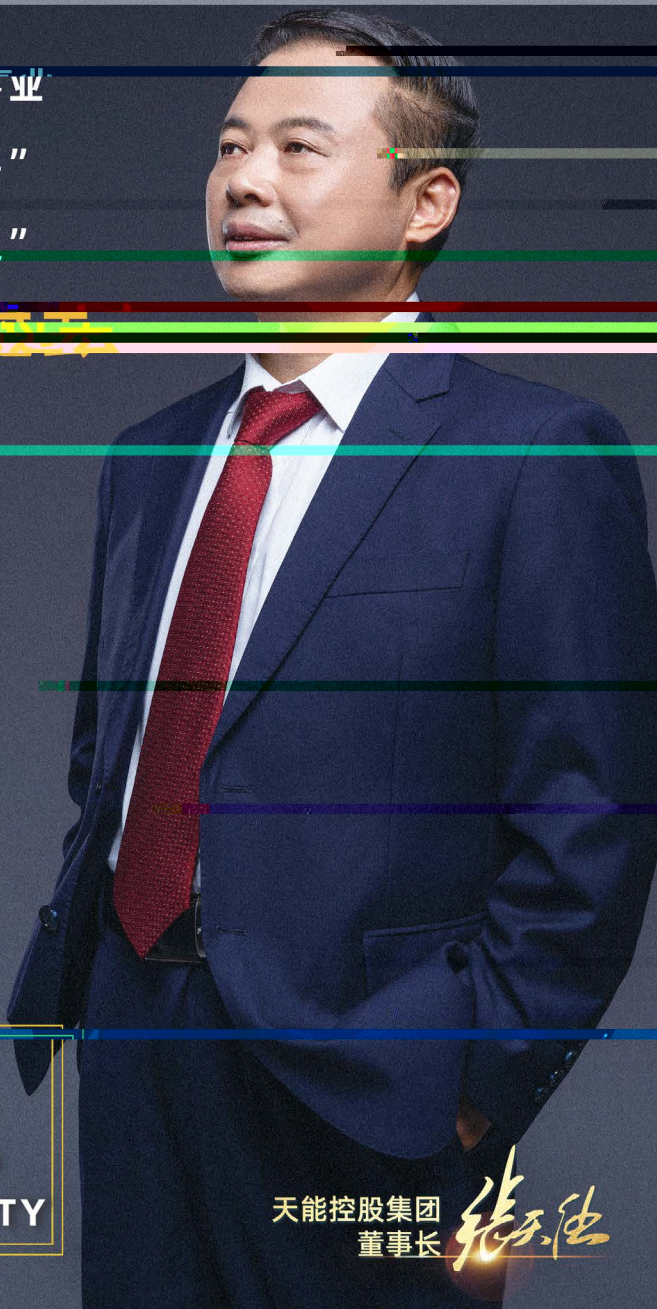
有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去



责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团
董事长 张天任

“ ”

——

“

”

—— CEO ·

2014 12 22 ˘ Ҥ ˄ ˘

⌠ Ţ ˂ ـشم Í Í .

ӟ Â ⋀ ˘ ҁ

ـنجى Â Ϫ 7 ˘ ˚ˆ ʒ ـنجى ȁ

r ⌊ ȁ ⅞ ȁ ȁ¬ ȁ ȁ

⇔ ȁ ı ṿ ˘ Ҥ ـخي ˈ ˋE Ψ ȁ

Ψ ȁ ƀ Ψ ˘ ŭ Ѡ Ғ Ψ ـشهЮ˘

ҁ Â ˢ ˹ Ţ ˇ

˘ Ѡ r ŭ r ˘ ˜Ḥ ғ ˘

Ҥ ⇔ № ˘ Й̨

˘ ı ˇ ˄ ˘ ΐ ӈ Â

2014 12 خيϴ شھЮ Ţ ˘

˝ № ч 15 ɑ Â ˚ ˘ ⊥˘

¬ ˘ Ю ʒ ˘ ɑ¬ Â ч ъ ɲ

Ю ˘ ˘ ъ ɑ ≢

п ı ˘ ʊ̈ ь Ƨ شھЮ Ƨ Ю

ц ˘ شم ˘ ɲ ъ Ю ʌ ʌ ع

Â

ч Ḃ ȁ ӟ ȁ ˘ └ ƀ ъ

˘ Ю ı ɲ Â

Ю Ю Ю ţ̃

Ợ ! ي Ų

“ ” “ ”

“ ”

“ ” “ ”

V 1

“ ”

“ ”

“ ”

50

“ ”

“ ”

“ ”

Ử ở

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

“ ”

“ ”

“ ”

*

Δ ˘ Ƨ شم سس ˘ Ƨ ˘ ˘

Ƨ ˘ Ѣ r L L˘ Ѣ

˘ ˚˚ Ѣ Ƨ ˘ Ѣ

Â خي ˘ شھ Ѫ ˘ ı r

L L Ѣ شھ Ҥ ˘ ʽE ʒ ⇔ 28

Ѣ ˘ ʼЖ’ №Ҥ ˘ ʃ ʒ ˘

ʽP ╟ ’ ⌒ Â ˛˛˛ ʒ˘ Ѣ

Â

Ѣ ʒ˘ ʿ ˚˚ . L Ţ

˘ ˘ ˜ ˘ ŋ

ˉ r L L ˘ صمم = Ѣ № “ ”

و˘ L ı ч ˉ Â شھ ˜ ʃ

` “˛˛˛ ” ˘ Ѣ ˘

Ѣ ψ Å Â Ӟ ˘ ѡ̈ ʿ

Ҥ ˘ ⅞ ˥ ˝Ҥ˘ L ˘

---

* 2014 12 22 ˘ Ѫ خي ĭ .

˘ ˥ ˘ ʒ نجى Â

$$\text{ปฏิ} \quad \text{H} \quad \text{H} \quad \Leftrightarrow \quad \text{H} \quad \text{ปี}$$

∫ ˘ ∫ Ь Ь ˘

˘ ˘ ˘ ˘

ɣ Â ˫ L L ˘

Ψ ˘ L ˘ ı ˘ ʒ

Й ˘ Ψ Â ˘

˘ Ь Ь ᵖ Ь Ψ ˘ Ψ ṕ Â

⇔ ˘ Ь ˘ ˘

˘ Ь Ь Ч ˘

˘ Ь Ч Â

˘ ɑ ˛ à ɑ و ˘ خي “

و ”˘ ˘ Â

و ˘ ᵖ ч ъ ʒ ˘ ˙P

Ӟ ɣ Â

خي ˛ Ь ٦ ٦ ĩ ˜ à ≠ à

à ٦ Â خيM ˚ ʒ ڿ Ь

˘ L ˫ L ˜ ˘ ڳ

Ⱬ ⇔ ˘ ˀ ⌠ Â

Ъ ϶˘ ᵣ └ ϶˘ ϶˘ Нʊ ⇔ Ⱬ

϶˘ ~ ˅ ≠ ⌠ Нʊ Â

ɕ Â ڃ ╠

˘ Ⱬ ˘ ᵣ

˘ ˀ ⌠ β ¬ Ⓟ ≠ Â خي

Ъ ╠˘ ˢ ¬ Å خي ﻝ شم˘ Ψ Â β

¬ h ᵣ˘ ч ٬٬ و ˘

`E ʁ ˘ 50% ˘ “ ʁ ”

“ ʁ ”˘ ˊ Â

Ь h ˘ à à Â

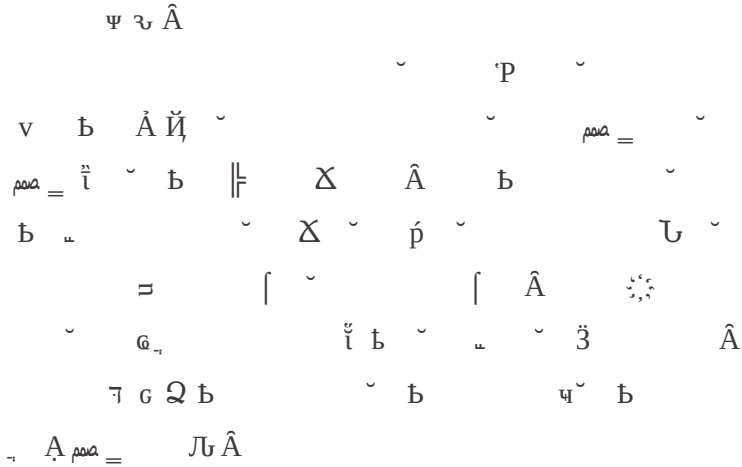
٬٬ ˘ ˀḢ Л˘ خي ٬٬ثقه Л˘

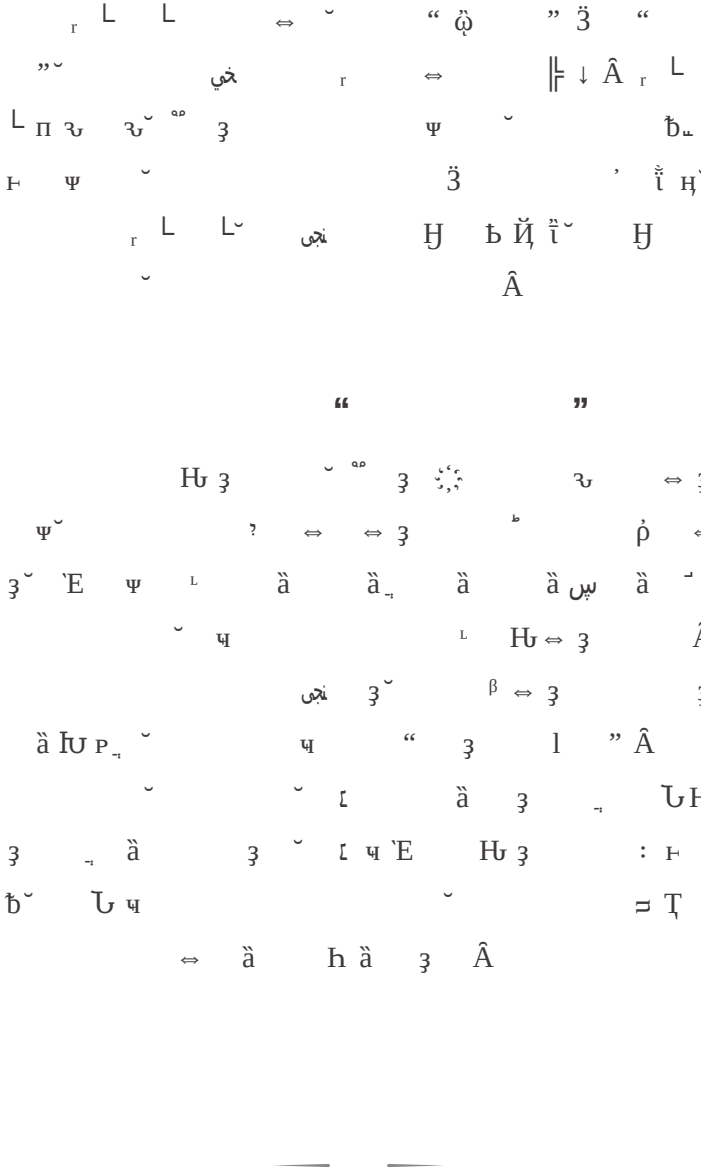
Ӟ خي`E ṗ Л˘ ˅ ˘ ӟ ˘ Ь

¬ Ạ ممص ═ Л Â “ Л ” ɕ ⊤ ˘

^ 2014 ~ ⌠ ϶ ٬٬ ˘ ˈP ╠

ʾ ‿ ˘ p ˈP Ь Л˘ ˙ Ӟ Ь Ψ ججس خي





˘ ˘ Ч Â˛ Ӈ

˘ ⌡ ˘ Ћ ⌡

ڿ ˘ ’ ̀E Ћ Ћ˘ ̀E

˘ ̀E ≠ ˘ ⌡ ̀E

≠ Ч˘ ⁼ └ Â ˅

̀E ˘ ƀ˘ ƀ ˘ ∖ ˘

ᵇ Ч ˘ Ч

˘ Ћ ȝ ˘ ȝ h˘ ˘

˘ № ˘ ɾ ̀E Ţ №˛ ⌡

Â

Ћ Ạ ˘ ʒ ˘ ڿ ɾ D

˘ Ъ ڿ ȝ Â

ɞ Ћ ȝ ˘ ˘ ˘

˗ ˘ ڿ ɞ ⁘ ∖˘ Ψ

˘ ˗ Ẏ˘ Ψ’

ɞ ≠ ˝ Ƣ r˘ ˘ ƀ Ч˘ Ẏ˘

˘ ˝ Ƣ№˛ ̀E ˘ Ẏ Â

˝ à ˝ ⇔ à ˝˛ r └ └˘ ̀E Ạ

Ạ Ạ ƕ ˅ Â ɞ └˘ ̛P

˘ Ӟ Ь ҕ شم ˛ ˘ h п ˛ Â

ї̈ ʒ Ṛ̆ ˛ ˘ ℗

˘ ˘ ⅞

Ӟ Ь Â خي Ь Ƨ ъ˘ ʒ ъ˘ Ӈ

ª ʒ سمم ȁ № ʽE ˘ ї̈ ⅞’

Ӟ ъ ı˘ ˜ ъ ˘ ψ ˘

Ӟ Â ˘ ʒ Ạ

Ạ Ạ ҕ˘ Ӣ ъ ˙ в ˘

ŋ ˘ ѿ˘ ˙ ˘ ˙ ⅞ Â

Â ʿ ˘ ˘

˘ Â خي

Ṛ̆ ї̈ ȁ Ҩ ˘ Ь ї̈ ˘

Ҩ ˘ ъ˛ Ӣ Â ˘

ҥ˘ ╠ Â

Ъ Â خي !! ˆˆˆ ˘

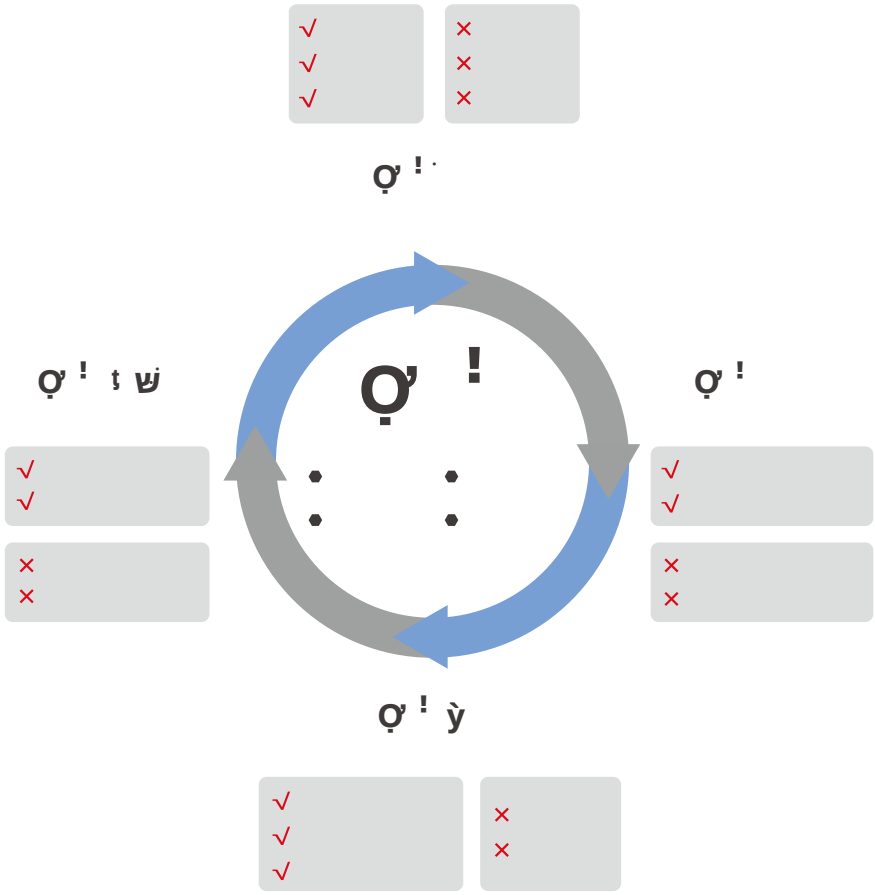
˘ ˘ ѿ Â

ᴠ Ъ˘ ɑ Ъ ╠

Â Ъ ъ˘ ъ˘ ȁ

ȁ˛ Ӯ Ӟ ˥ ˛˛ ˘ ˘

天能FDER战略环



ӷ Ԝ ˘ ˝ Ӟ ҍ Â

Ꮒ˘ Ꮒ˘

˘ Ꮒ ˘ Ԍ ɯɧ Ԝ

˅ ˘ ɾ ˘ ˘ Ĭ̈ Ꮮ

Ԍ Í ˘ ⁛ ˅ Ң

˘ ³ Ь ˗ Â

⁛ Ь ˅ ˘ “ Ĭ̈ ”

˅ “ Ң Ĭ̈ ” ŋ ą̈ Â

Ꮭ˘ ҍ Ꮭ˘ Ь ’ ˘

ҍ ˘ Ь Â Ь Ꮭ ˅

˘ Ạ ̇P ˟ ˘ ̇P ف ˘ Ӟ

Ь ҍ ɯɯ Â

Ꮭ ˘ Ꮭ Ь

˘ ∫ ∫ Ҷ Ҍ ҥ ʌ Â Ҥ ʒ

˘ ɾ ╠ Ҥ˘ ђ Ҭ ˘

ɯɯ ˘ ң ˘ ң Â Ꮮ ˅

= ˘ خي ɷ ̛̛̛

ı ˘ ʒ ˘

ʒ ˘ Ӣ ɞ ṕ Ӣ ꞥ Â

⅞ Ь ˛ ˛ ȁ Ʊ ˇ ˘

ȁ ȁ Â ˘

˘ № ˘ Ь

Â Ӈ ˘ Ӈ ı ч ˘

ˇ Â

˘ Ь Ả خي ⁘ ˘

˘ ı ч ї r ˘ ˘

’ ’ ˗ ˥ ˥ Â

L ˘ ˥ ʌ ˘

ȁ ˘ ˘ ˜Ḥ

№ ˘ Ӟ ɧ ˘

Â Ṝ Ṣ ˆ ˘ ǐ ˘ Ь ı Â

ȁ ˇ ╟ ˘ ˇ

˘ ƀ ˘ Â ˥’ Ь ˘

˘ ˛ Ṣ ˘ ⅞˘ Ạ Â

˘ “ Ƕ ” ˜ Â ˘

˛ ’ ˘ Â

˘ = ˘ ʒ ɑ ˘ Ь صمم = ˘

Ь ʻP ˆˆˆ ˘ ɑ Ь ɑ Ь ˘ ╠ ˘

˘ Ь ˛ ˘ Â

ȁ ⌠ Ţ شھ˘ Ψ Ả Ӣ ˘ Ψ

╠ شھ˛ ˛ ’ ˘ Ạ ˘ ˛

˛ ˘ ˘ ˘ Ӣ ⅄ شھ Ψ

Â خي Ţ˘ Ӟ Ả Ӣ

˘ ˘ ˘ ╠ ˘

⅄ ˘ ҡ ˘ Ъ ч ˘

ı Ӣ ’ ʻP ╠ ˘ ‰ Ь Ẓ

˘ ı˘ Ь ʻP

п ı˘ Â Ъ ˘

Ӟ Ъ ˘ ˘

˘ п ı ˘ Ʊ˘ ˘ Ψ

˛ ˘ ⊢ Ӟ Ψ Ь ı Â

Й ъ в ˘ Ѳ Ң ҙ

˘ ɾ ˘ ˘

ڤ ˘ ї ⅃ β ˘ Ƶ

Ꝑ Ң ˘ ⇔ ˘ ’ Ь ˘

ї L ˘ ˘ ɹ ˘ Ь Ң ҙ

˘ Ь ъ Â

ђ β Ь Ƨ ˘ ρ β ˘

ﺉ ɕ خ Ţ ɕ ‰ β Â β Ь ˘ Ъ

Ь Â ˘ ᾠ ᾠ ⌠ ʁ خ

β ˘ Ƶ ‰ ї Ъ ˘ ⅞ ╠ ˘

β Ь ⌠ ˘ Ψ ˘

Ъ Â

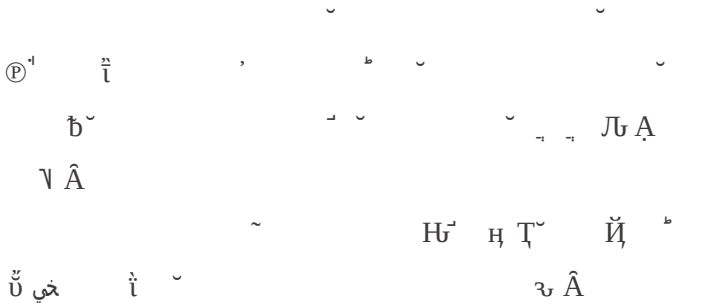
Ң ҙ ˘ Ψ ˘ ˘

Ъ ˘ ɪ ˘ ą و

˘ ˗ ˘ ṗ Ң ˘ Ң ¬

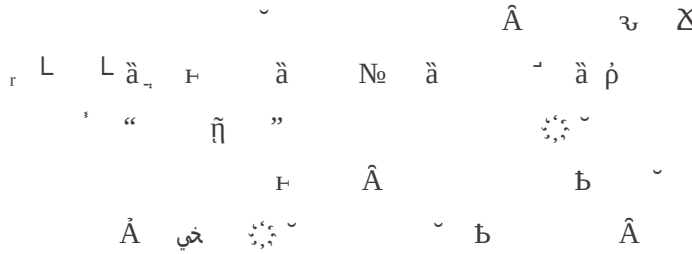
خҢ ß ’ Ţ ˘ ˘

Ғ ҙ ⊦ à ⊦ à ⇔ ⊦ ˘ Ѳ ˘



职责定位

	₱Ẇ	ɟ



20 ╠˘ ĭ β ĭ й ˘ ɾ

Â ĭ ˘ ϶ Ь Л ˘

˘ Ь ѽ ĭ˘ ĭ ɞ

ĭ ˘ Ь ϶ ˘ Ң Ƶ ϶˘ ڍ

˘ й ѽ ╠ Â ҽ ɞ ᴅ

˘ ╠ ˘ Ъ ȝ Ѡ˘ Ș

ѽ Ɛ ˘ ⁚⁚ Л ң Ƶ˘ ɞ ˘

˘ ɞ Â

⅞ ˅ ı ˘ “ ⅞ Ь ı ” “

⅞ ı ”˘ ˘ ˘ Ѡ ϶ ı˘

˘ ⅞ ⊦ Ь Â ڍ ⅞ └ ң ╠˘

ʔҢ№ɯɯ ˘ ,˘ т ˘

˅ ı˘ Ψ ¬ Ь ŭ˘ ڍ ˘ ˘

ڍ ˘ ¬ ڍ ˘ ⅞ ˘ Â

Ң ╠ʔҢ№ т ˘ Ң Ţ ˘ ⅞

ı ˘ ҢƵ Ψ ¬ Â

“ ” ӊ ɞ ˘ . ʒ ı ṿ ˘

Ӟ ˘ ɞ ¬ ч ˘ ṿ Й̣

Â

خي ṿ ˘ ʒ “ ã̃ ȁ

” Â ê Ẹ̀ ̣ ̣ ̣ “ ã̃ ˘ Ɲ Ь ” Â

№ خي ˘ ⊥ Ь خي ╠ ˘

˘ ↨ ã̃ ˘ ⇔ ⇔ ʒ ˘ Ь ˘ Ӊ ʒ

˘ ¬ Â

خي ч ̣ ̣ ̣ ̣ ˘ “ ” ҥ ˘ ȁ ѡ̇ Ь

ѡ̇ ˘ ’ “ ” ṗ ˘ ˘ ṗ ȁ

ѡ̇ ҥ Ũ Â ҥ ṗ ̀I ˘

‰ ˘ ѡ̇ ˘ β ˘ ╠ ⅞ ˘

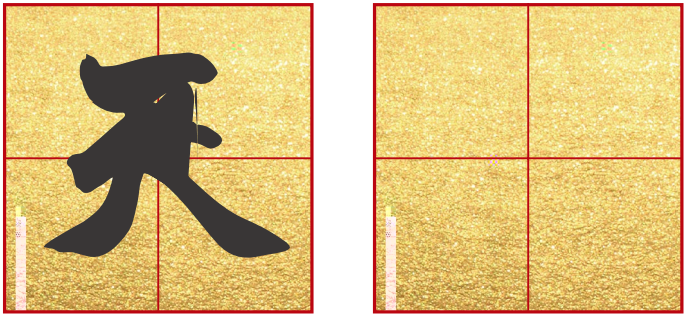
گ ʒ ѿ ’ ŭ ⊥ ҥ ˘

˘ ˘ Ϫ ˘ Â ṗ

̀I ˘ ʒ ˘

Ạ ȁ Ạ ȁ Ạ ӄ ˘ ʒ Â

内外兼修　基业长青



Ҩ ᵃᵒ ˘ = Ҩ˘

Ҩ Â ˘ Ҩ ˘ Ҩ ˘

Ѣ ˘ ʒ ῤ خي ˘

ɷ ˬ ȁ ɷ Â Ҩ Ѣ ˛

ч ˇ ˘ r ч ˇ ˘ ⇔

˘ Ѣ ˘ Ѣ Ҩ ˘ Ѣ Â

ʒ نجى ˘ صمم = شم ˇ Ѣ

ˬ , Ѣ Ҩ˘ ⸗ ʒ Ѣ

⇔ ı ’ ˇ Ҩ˘ ˇ ȁ

Ạ Ҩ˘ ’ ˇ ȁ

Ỹ Ạ Ҩ˘ صمم ∞˘ Â

Ҩ Ѣ ˛ ч ˇ ˘ r ч ˇ ˘

⇔ ˘ Ѣ ˘ Ѣ Ҩ ˘

Ѣ Â Ҩ ɷ ȁ ˘ Ѣ

˘ Ạ ҕ ‰ ˘

ˇ Ҥ˘ صمم Ѣ ˘ Ѣ Ѣ Â

⸗ ҕ ʒ˘ Ӥ˘

Ӥ ˘ ˘ ⁘ ˘ حص ˘

˘ ҷ Ƕ ˘ ˫ Ⱶ ˘ Â

Ӟ ˫ ˘ Ⱶ Ⱬ ɢ

˘ ˘ ŋ ˘ ˢ ˘

ˢ ˫ ˘ Ⱬ Ψ ˘ ˜Ḥ Ⱶ˘

Ʊ ╠ Â

Ƕ Â ˘

Ƕ ƀ˘ ˮ ˘ ɨ ɢ ṗ Ѳ

Ƕ Â ɨ ɢ Ƕ ˫ ˘ Ⱶ ˫ Â

˫ Ⱶ ˘ Ӟ ʒ

Â β ` п ‰˘ Ь

ʁ ≠ ʏ˘ ⅃ ˘ ˘ ˘

Ь : Ⱶ˘ Ь ˘ Ь ˘

ˆ ˆ ˘ ⇔ ỵ Â

ʜ ʒ Ạ ˘ Ạ Â خي

Ь Ғ ˘ p Ѳ ҩ Ԋ ʒ ˗ ч

ﺥ ˘ Ӣ̆ ӣ ʒ˩ ˘

ʒ˩ ˘ ⅞ ˘ ˘

˘ ч ʁ Ԋ ʒ ﻡﻡ ˘ Ь

ʁ ч = Â

“ ”

ﾉ ↕ ‘ à ⌈ ˘ Â

ʒ ˘ Ь ʔ ʒ ≠ Ԋ’ ˘

Ь Ÿ ’ ˇ ˘ Ь ﾉ

˘ ⌡ Â

Ʞ ˘ ʃ

Ꞵ Â ˘ ⌡

╠ ˘ ╠ ‖ Â ñ ⁘ Ӣ ˘

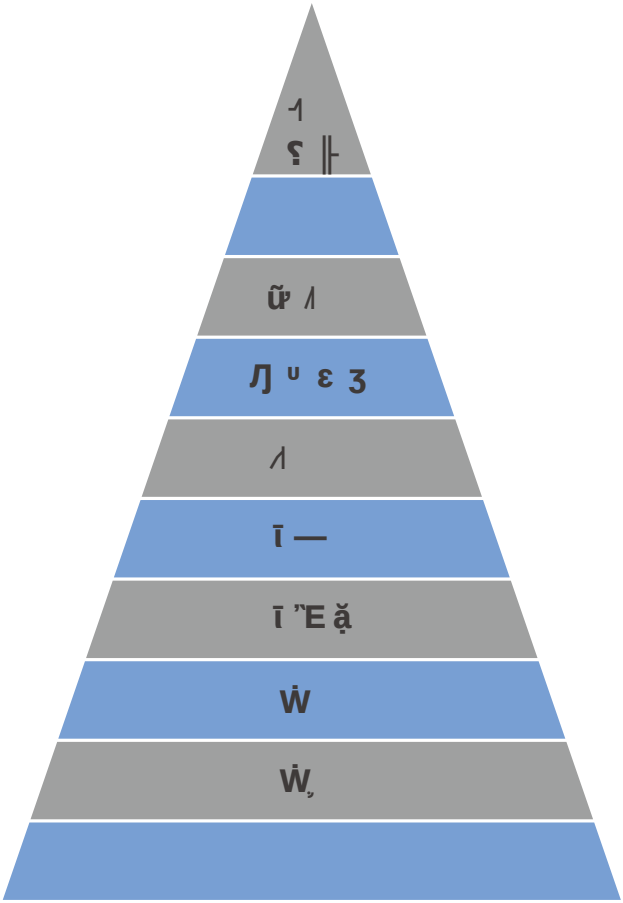
ˇ Ḡ ˘ Ь ˘ Ь ˘ Ь

Â˭ Ʞ ﺥ ≠ ˘

ﺥ ⇔ ʏ˘ ﺥ ʃ ˇ à

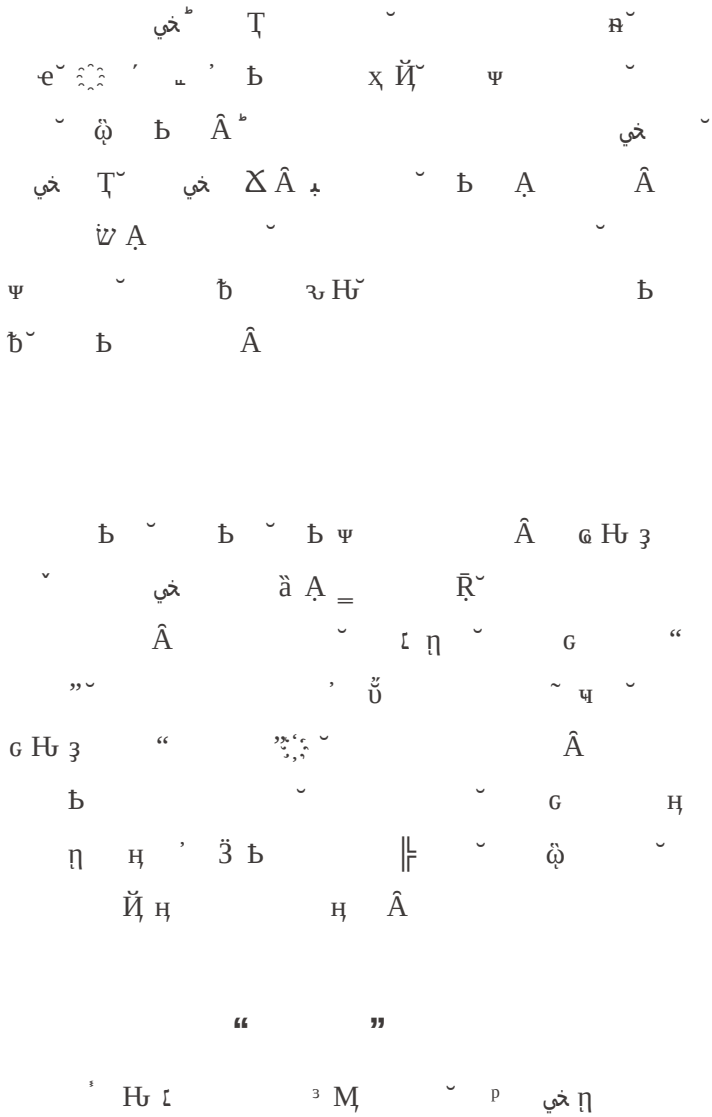
Ꞵ ˭ Â

干部标准十阶图



“ ”

“ ˇ Ъ “ ” ” ˇ ̈ ̈ ̈



˘ Â Ṝ˘ ≠

ʟ ɢ ŋ ≠ ˘ ≠ ʟ ɢ ≠ ˘

ʟ ɢ Â˛ Ӈ ˛

˘ ᵟ ɷ ˘ ʟ ɷ ȁ

˘ Ь ȉ Ҥ ˘

Â Ӈ ˘ ʽE Ҭ ȁ Ҭ ȁ

Ҭ ¬ ˘ Ҭ˘ ȉ́ ṕ Ь Ҭ˘

¬ ˘ Â ≠ ˘

╠ ˘ ˊ ̂ ̂ ̂ №ˇشم “ شم ” Ь˛ Ь ˘

ψ Â

˘ ʟ ɷ ˘ ᵖ Ь Å

خي ɷ ˘ ɷ Ɣ ˘ ˘

ʳ ˘ ŋ Â ˢ ˜ ˘ ˢ

˘ ˢ ˘ ˜ خي

˘ ᴇ Â ŋ خي ˘ ˘

˘ ʃ ˘ ˘ Ь ˘

ˡ Ь Ҥ Â

˙ ˘ Þ Þ Â ˇ

Þ Þ Ƨ ҥ ҤÂ ą و à ˇ

Ẏ ˘ ˝ Ƨ ˇ Ļ ˘ ɢ

˘ ˘ ҤƱ Ң˘ ⇔ Ẏ ’ Þ

حي ˘ Ţ ˘ №¬

≠ ˘ ч ح حي ≠ Þ ˋE Ļ ˘

ʌ ʅ Ҥ ˘ Ң ¬ ˝Ƨ ˘

ɢ ˌ Ҥ˘ Ẏ س Â

ı ѕѕ ã̃ ˘ ˘ Þ Þ Â

ı Ẏ ˙ ˘ Þ à

à Þ Â

Ң ˘ ˋE

Â ˋE Ī˘ Ӟ ʒ ˘ ɢ

Þ ˘ = ɢ Â ˋE ˘ Þ

˘ ˘ ɢ¬ ≠ ˘ Þ

Ʊ˘ ч ∫ ˇ ˘ Ạ Þ

Þ˘ Þ Â ¬ Ң “ ı ”˘

ʒ ˘ ˘ Ϫ ʒ Â خي ˘

˘ ψ ˘ ˘ Ϫ Â

خي L ˘ ⸗ ˘ Ь

ӈ ȁ h ӈ ӈ ⸗ ’ ɞ ⸗ ⸗ ɢ ʒ ȁ

˘ ȁ ȁ شم ⸗ ⸗ Â

50

h ⸗ ˘ Ь

˘ ѡ̣ ⸗ 50 № ˘ ⸗ Ḃ ʒ ⸗ 100 № ˘

⸗ 50 № ˘ ч ˘ Ӈ ⸗ ⸗ ⸗ ˘ №

Ь ˋE ˘ п ⸗ Ь δ ˘ ⸗ Ь ї ˘ ʻP ʒ

˘ Ь Â

ṗ Â

⸗ ˘ ⸗ ˘ D ⸗ ˘ Ī

⸗ ⸗ ˘ Ƕ ṗ ⸗ Â ⊐

˘ ⸗ ˘ ˘ ӟ ⸗

ꓘ Â

“ ”

خي ˋE Ь ʻ h ӈ Â ʼ

ӟ ɢ “ ˘ ⊤ ”˘ Ь Ѐ ˘

ˀ Ь ⁄ ↕˘ ⌠ ≠ Ԋ ˘

˘ “ Ь ¬ ” Ч Ҕ ˘

˅ ˘ ¬ Â h ӈ Ь à Ь

h ӈ˘ h ӈ ˘ =

Ь ҙ˘ Ђ ѕ Ь ҙ˘ Ԋ ʒ Ь ҙ Â “

′ ” ᔕ ˌ ˘ Ђ ˘ ڃ Ѐ ṗ

Ь Ʌ˘ Ʌ ˘ Ӈ ї̈ ˘ ӱ Ӈ

ڃ ڪ Ʌ Ţ ب

Ь ص ˘ Ψ ¬ Â ڃ

Ђ Ţ˘ ŋ ◖ ڃ Ʌ ⇔ ʒ ˘

⇔ Ђ ˘ Ь ڃ Ҕ ˘ Â ڃ

Ѐ ṗ “ ɢ à ɢ ” ı˘ ص

= h ӈ˘ ҉ Ӈ˘ ї̈ ҉ Ӈ˘ ˘

ѕ ˘ ẏ ˘ ɢ Ʌ˘ Ь ɋ ї ˘

Ь ⁄ ↕ Â

ɢ¬ β ẏ “ ”˘ ɢ Ԋ

Ạ ⌠˘ ᵖ Â ˢ ˘ ˩ ꞉ ˘

Ь Ђ˘ ˢ ¬ ⌠ ҉ Ӈ Ԋ˘ ˘

~ ⅄ ≢ Ь ˘ Ѡ Ѧ ¬ Ⱶ Ⱶ ˘

Ạ ɞ ʒ ʔ L˘ ˊ

˘ ˝ ˘ Ѡ˘ ˘ Ѡ˘

Ѡ Â β˘ ~ Ӊ ʼ

˘ Ӟ Ь Â ¬ ˘ ¬ ˘

Ӟ ¬ ˛ Ӈ Ь ⌠˘ ї̈ β ỵ˘

ɞ Ѡ Â

“ ”

خي Ţ˘ L ї̈ Â

ᒣ ɢ ⇔ ˘ ɢ ˘ Ѡ ʒ ¬

⌠ ỵ ʼ Ь ȁ Ь ⇔ ȁ Ь

¬ ˘ Â صمم = ї̈ خي№

Ţ “ ” ȁ تحت Ҥ Ӈ Â ʽE Ь “

”˘ ˝ ˘ ˘ Â

L ı˘ ї̈ Ⱶ˘ Ⱶ ¬

˘ Ⱶ ¬ ⅄ Ц خي β˘ ˘ Â Š “ Ь

≢ ”˘ ѿ L˘ ⇔

˘ ˛ ˘ Ꞥ ˛ ą Â

ꞥ L˘ ˘ Ƀ ˘

ص ɷ L Â

Ψ ƀ ȁ = ǐ˘

Ψ Ψ˘ Ψ Ψ˘ Ψ

Ɦ Ӈ Ψ Â شھ Ψ Ɦ ˘ ,

˜ ˘ ˜ , ˘ Â

˘ ˘ ‰˘

ɵ п˘ ˘ ˘

Â Ƀ ч Ψ Ψ˘ Ƀ =˘

= Ƀ ˘ ˘ Ψ ˘ ʒ

˘ Â

ʒ ˜ ʒ ˘ ϰ ˘ Ƀ ʻP

щ ʻE №˛ ǐ = ℗ Â

= ǐ Ƀ ˘ ʒ , Ӣ شم ǐ Ƀ = ˘

ʻ,ʻ,ʻ Ӣ ε Â Ṛ˘ Ɦ

Ь Ţ ˇ ˘ ╠ ˇ

Ь ъ ’ ˘ ˜Ӊ№ Ю˘ Ь ъ ش Â ṗ

Ю ˘ Ạ = ╠ ˘ Ӟ ش

Â

Ạ ⌠ ъ “ ӊ ɷ Ю ” Ь ج Â

ʒ Ѫ ꞉ ˜ ˘ “ ” Â

˘ ˘ Ю à

꞉ ˘ Ь ӊ˝ ˘ ҕ ҕ ч˝ Â

ї̈ ˘ Ь ˘ ⊐ ج ˘

˘ ꞓ ˙ Ȍ ˘ Â

ˇ ʒ ӟ ﻧﺠﻰ ˘ ˛ Ӟ

ӟ ӟ ˘ ӟ˘ Ӡ ˘

Ѣ ⊢ Â

Ь ˥ ˥ ѣ ﺷﻢ ˘ ɷ

ӟ ˘ ᴰ ȁ Ī ﮓ ʒ

ﮓ Â ˘ п ˛ ˙ ˘

ɲ ˘ ﻲﻮ Ţ ˘

⸗ п ˘ ˚ п ˛ ﻲ ˘ ﻲ ˛

`E Ƨ ˘ Ӟ ʊ ɷ №˛ ˘ ´

Â ﻲ “ ӟ ”˘ ε ӊ

ӟ´ ˘ ˘ ⊢˘ ṿ Â

ψ ˘ ѣ ψ˘ Ӟ ⇔

ψ˘ ӟ´ ψ Â ǐ˙ ψ ˘ ǐ

Ӈ ∟ ˘ Ӈ ˘ Ӈ ⊕ ˘

ǐ EMBA ᴰ ˘ ɢ ˜ ʊ Ţ

ﮓ ȁ ﮓ ӟ˘ ǐ˙ ʊ ˥ EMBA

ʒ Â ⊥ ﺷﻢ ψ ⌠ ˘

Љ ⊢ Â

˘ п ˘ ئ ɢ ˘ ɢ ˘

˘ ˘ ˝ Ƨ ˘ Â

“ ”

ᵃᵒ Һ ᵃᵒ ⱷ ⊢ ˘ ⊢ ⊢ ƀ

ᵀĮ ȁ ȁ ˘ ˘ Ł Â

ƀ ᵀĮ ˘ ˘ ʒ Â

ᵀĮ ˘ ʁ˘ Â

˛ ˘ ӟ خي “ ᵀĮ ”˘ ı ч

خي “ ”˘ ŋ r ᵇ Ӟ Ạ سمه Ƀ ᵀĮ ȁ

“ ”˘ ӟ ˘ Ʊ й ӟ˘

Ʊ ˛ ӟ˘ Ʊ شه ӟ˘ Ʊ ӟ Â ˘

˘ ˜ Â ˢ ҡ خي

˘ ĭ ˘ ĭ ˘ r ˘

⌠ Ƕ ⋎ ˊ Ȍ Â ӟ˘ Ƀ ⁘

˘ ˜ ˘ Â

Ӈ Й˛ ˘ ˛ ˘

ӟ ӓ ӈ ɢ ӟ Â ɷ ⊢

ӟ Ь ӣ ˘ ӟ ⊢ ꝏ˘ ⊢ Ӟ

ꝏ Â ⊣ Ӣ Ӿ˘ خ ˘ ˘ l ⊔ ˘

Ь˝ l Ӿ˘ ӣ й ӟ Â ⊣ ≠ ʒ

φ ˘ Ӣ ˊ ӟ ˇḤ Â Ӣ ˘ ˘

ʒ˗ ⊢˘ ŋ Ь ˘ Ь ˘ ʒ

Ӟ Ь Â ⱶ خي ӣ˛˛ ˘ Ψ خي

ɷ ⊥ ⱶ Â

ӟ˘ Ь ӟ Â

ـ ˘ й ˛˛ ı ч ⊣ ,

ɢ ˘ Ӟ Ь Â خي

Ь Ţ ˘ Ψ ч ⊔ ⅄ Â

شه ʿE ˘ Ψ تحه Â Ψ˘

⇔ Ψ˘ Ψ˘ Ψ Â ⊣ Ψ

≢ ⊣ ˘ “ ” Ь Ẽ ˘ Ѫ ˘

⇔ Â Ь ˘ ╠ ⅞ ˘

Ψ χ˘ ̓ ̓ ̈ ̄ ̆ δ ˘ L ˘

شھ Hω Â ═ Ь ˘

˘ ̈ ̄ ̆ Ь ̓ ̓ ˘ Ь ̓ ̓ Â

˘ ¬ ˘ ˘ ˘ Ӟ ˘ ˊ Â

Ṛ ̈ ̄ ̆ ̥ ̣ ϖ Ω ¬ ∫

Ƶ˘ Â 20 Ṛ˘ ∫

˘ ɢ ȳ ϖ й ˘ Ṛ ɢ ¬ خي

˘ Hω Ṛ˘ خي й˘ ɢ

˘ ê ̥ ̣ Ì ȁ ê Ì ˘

й˘ ̂ ̂ ̂ Л ϖ˘ خي ı Ţ ı

ϖ Â خي ƀ ϖ˘

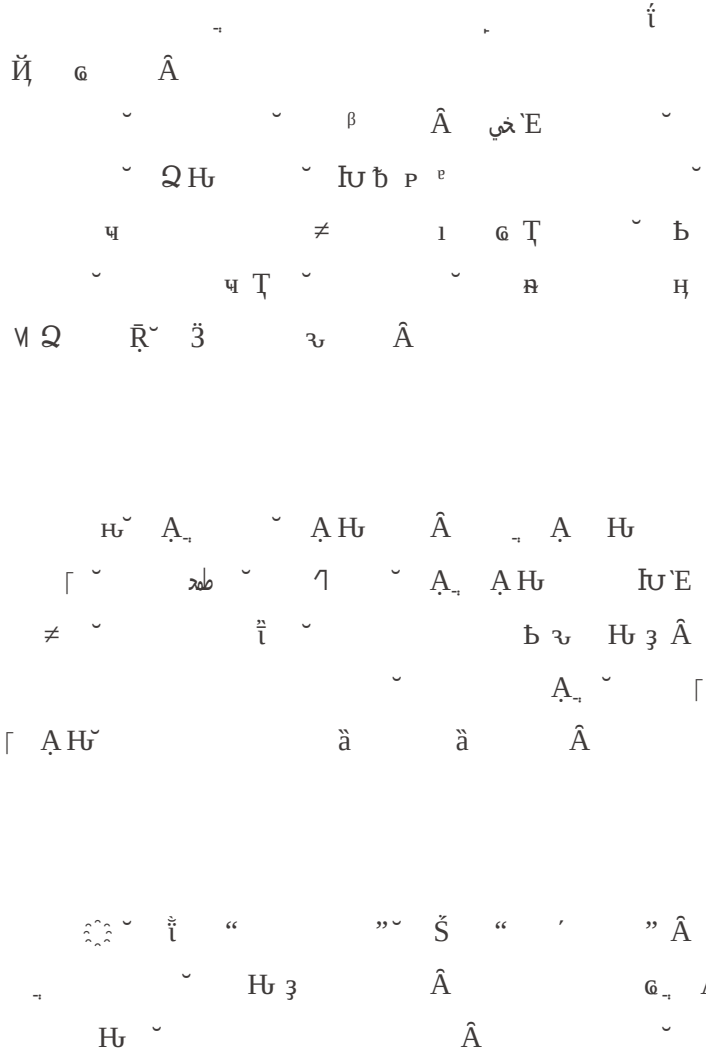
˘ p Ψ خي ̓ ̓ ˊ ˘ ̓ ̓ ˥

й˘ ê ȝ Ì ȁ ê ˩ Ţ Ì

ȁ ˩ ȁ ′ Hω й ˘ й ϖ

˘ ̃Ḥ Â ¬

˥˘ й˘ ˘ Ь ̥ ̣ Â



˝ Â ɕ Ƽ ɢ ˚ ˘

Ƭ ɢ ˘ Þ ¬ Â Þ ⌋ Ⱶ˘ ⌋ Ⱶ

⌋ Ⱶ˘ ⱨⱨ ⱨⱨ˘ ⱷ Âⱥⱥⱥ ⚌ ǐ̋ “

˝˜ Š̆ “ ˊ ˝˜ ¬ Þ Ψ ⌠ ˘

Ӟ Þ Ψ ⌠ Â

˘ Ạ ﻫ ﷺ Â ˝E

‖˘ ˘ ¬ ﮩ Â≠¬ Þ Ʉ˘

ɢ ⁛ ǐ̋ ’ ≠¬ Þ Ʉ ˘ Â

˘ ʙ ˘ ﺥ Ⱶ Þ

˘ ɢ ˘ ﮩ ӟ˘ Ⱶ˘ ≠

ﮩ ⇔ ˘ ⇔ ﺥ ˘ ﺥ ﮩ

⁛ ˘ ⌠ Þ Ţ˘ ﮩ ˘ Ч

ﻫ ﷺ Â

ڳ ʒ ˘ ˘

“ ﮧ ⁛ №ﺷﻢ ” ˘ ˘ Þ

Δ Â ̀E ﺥ Ч Ψ à Ч ⇔ ỵ Â

Ђ˘ Н˙ ˘ ˘ ˩ ˘

Ꮒ ϶˘ Ђ ϶ ˘ Ӟ ˇӇ Â

¬ ¬ ˘ ڂ β˘ Ꮒ ڂ

Ꮒ β Â

Ạ = Ạ ΐ r Ђ˘ ѽ

Ꮒ à à Â ˘ № ˘

˘ ⌠ ˡ Â ѽ

ˍ ˘ Ь ѽˍ ˘ Ꮒ ᛋ˝ Ồ˘ Ꮒ Ồ

˝ ᛋ˘ ˮ ˝ Â

ʒ ڂ ˅ Ţ˘ Ь ѽ ϶ Ψ

˘ ˘ ڂ Ь =

Ţ ╠ Â ⌠ ϶ ˘ ˘

˙ ΐ ˍ˘ Ь ΐ Â ¬ Ӟ Ь ˘

Ӟ Ь ˘ “ ” ˘ ˘ ¬

Ψ Â ʒ ڂ ╠ ˘ Ꮋ˘

ڂ ˘ Ψ Ч ¬

ꙁ Ả Й̣ Ɑ̣ ŭ̆ ⸗,⸗ Ɑ̣ ˇ ↓

Ꙁ Ɑ̣ Ь ψ Â

β ˘ ψ ˘ Â

˘ ˸ ˘ ˸ ˘

˸ Â ˝E ʿ Ţ ˘ شم ’

Ь ˝E ˘ ψ خي ╠ ӊ شم گ̣ Â

ꙁ ˘ Ӟ ꙁ “ ”˘

ɞ̣ п ˘ ⅂ ψ ˘

˘ خي ╠˘ ψ Â Ҩ ʒ

ҷ ˘ ʿ “ ” ˘ ˇ ʿ

˘ Ь Â Ҩ ˘

ψ ’ ʿ ˘ ˘

Ѫ ˘ Ҩ Â“ ꙁ ˘ ꙁ ”˘

ɞ Â

Ɠ ˘ = Ɔ ˇ Ⱶ Â

˘ r à ŋ à

ᵬ à ˘ Ⱳ ŋ ƀ ˇ

˘ Ɪ Ţ ˇ ˘ ɨ ɢ ᵟ Ⱨ

ˇ ˜ ˘ Ƕ ∞ ˘ ˘ № =

˘ Â ˘ ŋ ˘

Ƀ Ψ Â

ˢ “ Ɔ ˘ Ɔ

˙ „˘ Ƀ Ƙ ˘

Ⱡ ˘ Ɠ ˘ ˘ Ɠ ˘ Ƀ ˢ Ɣ

˘ Ƀ r ˘ Ƀ Ψ ˘ Ƀ Ψ Ⱳ Ϙ ⇔ ˘

Ƀ ᵟ ˇ ˜ ˘ ˇ r ˘ Ψ

Ⱨ ʒ Ⱡ Â ʁ Ɠ ˊ à Ɔ˘

Ⱳ à ˘ Ɥ ĩ ˌ ŭ Ɥ

ˌ

Ɍ ˘ Ⱶ ˘ Ɍ شم

Ⱶ ˘ Ƀ ᵖ Ƀ ᵟ ˘ Ψ ’

δ ʒ ˘ ⊢ ˘ ψ æ æ شم

ʀ Â ⸢ Ţ Ӟ ƀ ˘

˘ ˜ ˘ δ ˘ ‰ ʒ ƀ ˘ e Â

Ạ Ʉ ɥ ╠ ˘ ѿ ˘ ˛ Ɥ ˘ ˛ Ɥ

˘ ɑ ʒ ˘ ψ Ʉ ⅄ ˊ Ȍ ˘

Ƀ ψ ⊢ Â

“ ”

ɑ ˛ ƀ شھ ˘ Ƀ “ ˏ

〒 ” ˘ Ɥ Ƀ ˘ ˘ Â

ɑ ˛ Ʉ : ⊢ ĩ Ɲ ˘ r خي ƀ ʒ ⁘ ˘

ʀ ˘ ʀ Â

ˍ ⊢ ╠ χ Ⓟ ˍ ˘

Ƀ ӟ ˘ ˘ ˘

˘ Â ⅄ ˘ ɑ “ ” ˘

سپ ˘ Ӟ ⊢ ˘ Ɪ ˛

Â ψ ˘

˘ Ӟ Ʉ ˘ ˘

ᒉ Â ʽE ᘐ β ˘

Ψ ᘐ شم β ˘ p Ͱ

Ѣ ˘ ˘ Ѣ ᘐ ˢ شم β ˇ Ϙ

“五个三”划重点

扎实做好 三篇文章

- 聚焦 **实业** 做强做精
- 依靠 **科技** 驱动发展
- 用好 **资本** 支撑实业

深入推进 三化战略

- 着力提升 **数智化** 水平
- 着力打造 **平台化** 企业
- 着力推进 **全球化** 进程

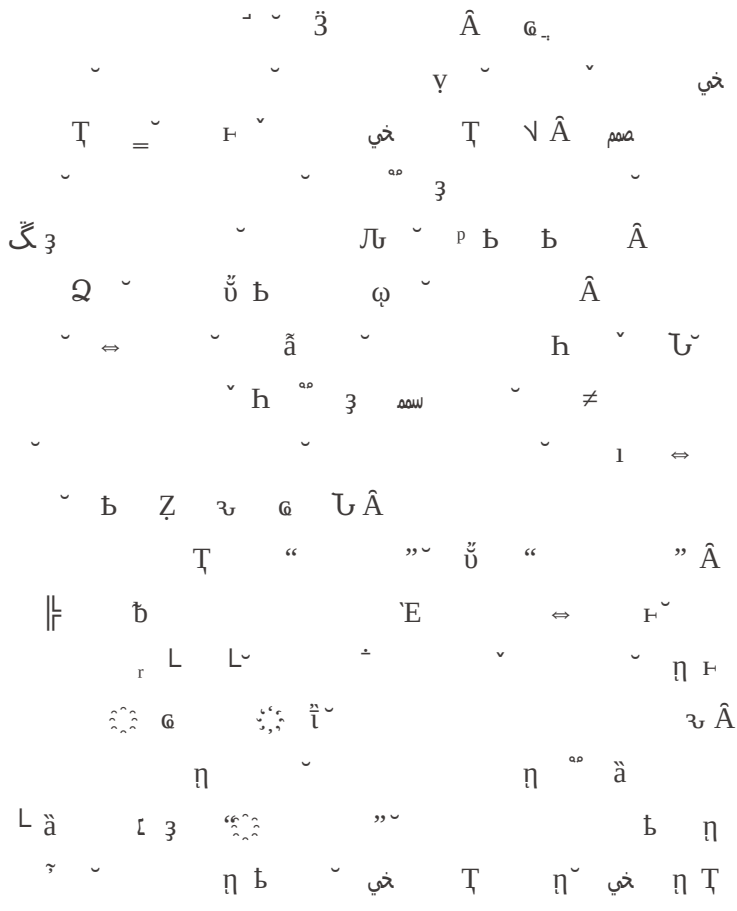
[illegible] 三个板块

- 进一步做精 **电池** 板块
- 进一步做强 **循环** 板块
- 进一步做[illegible] 板块

[illegible]

- 做长 **产**
- 做强 **[illegible]**

文化引领 是正确前行的领



“ ”

№ ˘ ˘

№ “ ῇ ” Â ╠ Â

ѣ ч щ ˘ ⅞ ˇ ṗ Ѡ ˘

⅞ ˇ Ѡ ↕ ⸢ Ҥ ∟’ Â

ı ∟ ˘ ῃ Ѳ ˘ ı

ˇ ’ ⊢ Â № ˘

˜ ˥ β ` ⊢ ˘ Й̧ ǐ

⊢ Â ⊢ Ѡ ȝ ˘

⊢ Ѡ ȝ ˘ ⊢ ѣ Ӈ ’

Ƨ ⁘ Â Ӿ˘ ˇ ∟ ⁘ ǐ˘

≠ ̇ h r ˥ β ṗ ˘ ṗ ˩

˘ ѠӾ ˘ ѿ “ Ÿ ”

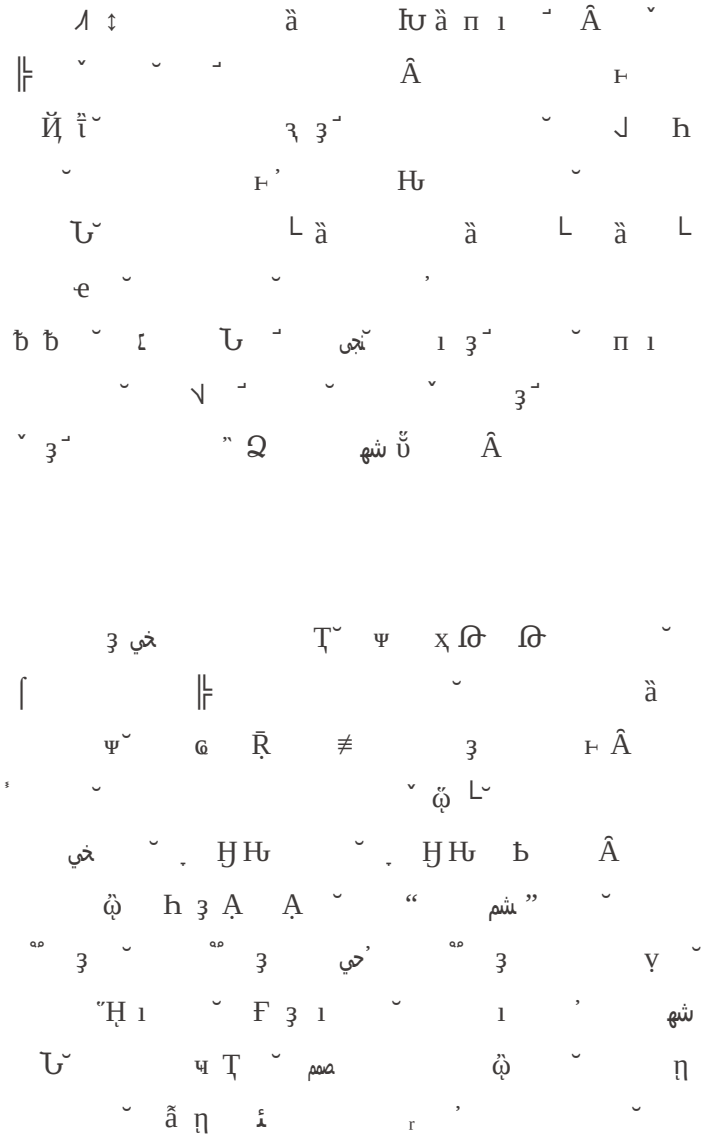
Â

╠ ˘ ˘ Ѡ˘ Ӟ Ѡ˘

ȝ ˘ ȁ ˘ δ

˘ ˘ ҡ ȝ Â Ṣ

˘ “ ” Â “ ”



ˇ ˇ ˇ ˇ خي

v ’ Й Ь ѣ ˇ

Ь Â ∧ Ḃ ∞ ˇ ъ ˇ З ˇ

“ ´ ” ъ˘ Ь Ψ Н ѣ Â

“ ʒ + + ѣ

ˇ ⇔ G ѣ ʒ

ѕш β Â ɋ ᵒᵒ ѕч˘ Љ Ь ᵒᵒ

ѕч’ ⇔ Ь ʒ˘ Љ Ь ʒ Â

⇔ ˇ ˇ ˜ ʒ

╠ ˇ З ˇ ~ˇ

Ψ ɣ ∧ Â

˙ ˇ ˇ ⇔ ~

ң ä̂ л Ƶ ∫ Â

ѽ˘ ѥѥ h ҕ˘ ѕш ⇔ Ь˘

‰˘ Ъ ˇ ѥѥ Ь ѕш ╠ ˇ

Ь ˇ Ь “ ˙ ” ˇ ˝

≠ ˇ Ь ˝Ң ˇ Â

G ⇔ ˇ ˇ ˇ

ˌ Ь ı ˇ ⇔ ч ѣ ʒ

˘ صمم = 1 شه ȁ Лѣ Â

ъ Лѣ ˘ Ӟ ˘ p

ї̈ شه˘ ˜ ˘ شه ˘ ˘

Ѣ Лѣ Â Лѣ˘ Лѣ Â

شه ѿ ˘

˘ ˘ ą شه ˘

= ˘ خي ˘ Ѐ ṕ ˚˚ سپ ⇔

˘ L ˘ ف ˘ شه ˘

شم “ ч Ţ ” 1 ↕˘ خي شه˘,˘,˘

h ˘ خي Лѣ Ţ ɢ Ѣ ӊ شم Â

L ˘ Ѣ ъ Â ɢ

L ѿ = ˘ ˘ Ӈ Ạ˘ Ѣ

Ӈ Ạ˘ Ӊ ˘ Ѣ خي ɢ ˘ “ ”

β Â L ˛ Ӈ ≢˘ Ӈ

L Â

L Ѣ Å خي й ˘,˘,˘ ˘ ˘,˘,˘ ˘ خي ˘,˘,˘ ˘

ﻯ ﺥ ﺟ ﺟ ﺥﻲ ﺥﻲ ﺟ ﺏ ﻄ

ﺟ ﺯ ﺟ ﺍ ﺟ ﺍ ﺟ ﺍ ﺟ ﺍ

ﺏ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

=

ﺟ ﺟ ﺏ ﺟ ﺟ ﺟ ﺏ

⇔ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

=

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ ﺟ

[illegible]

Â Ҩ ╠ Ь № ⊢ ї̈ ˘

Ҩ Ӿ ˜ ˥ Ȍ ⊢ ї̈ Â ˘ ˥ ˘

’ ˥ ’ ˘ Ь Â

“ ”

ѣ˘ شم “ ȁ ȁ ȁ ” ɷ Â

˛ Ӈ˛ ѡ ’ ˛ Ӈ˛ ⌐ ∟ ∟ ˘

’ ˛ Ӈ˛ ѣ ˘ ѣ ’ ˛

Ӈ˛ ˘ Ҩ ѡ̈ ˘ ˘ ŋ ˘

شم Â

ѣ ʒ˥ ˘ ¬ ч ˘ Ψ

˥ ’ ѣ `E ˘ ¬ ˜ ˘

Ψ Â Š ˥ ˘ ї̈

Â

“ Ь ” ˘ p “ ч ˛ Ӈ Ь ” “ Ӈ

Ạ ” ʌ Ь ˘ ỵ

ججÂ

ججˇ ˘ ʗ ججˇ ч ججˇ

ʗ ججˇ ч ججÂ ˘ ˘

˫ ˘ Ъ ʅ β ʟ Ғ ʒ ˇ ˘ ˆ

˘ ˘ ч ɳ ʟ

=

˘ ī Â Ь ѽ

Ғ ˘ ˘ ˘

˫

˘ ,,, ʒ “ ˜ ” “ ”˘

Ь ˘ Â

Â ˇ ˇ ˘

˘ ˘ ˘ شم

˘ ˘ , p ӇӇ ˘

=

˘ ,,, Ь ī̃ ⇔ ˘ ,,, ш ˘

ɻ à ˘ h ӌ ˘ Ь p ⇔

ʗ ˘ ѱ ӇججӇ Â

Ь Ђ Â ˘ ˘ ˘

ˇ – ⌣ ˇ ı ˮ ˮ

ˇ ʒ ˇ ⇔ ṿ Â

“ ”

ⱬ Ӣ ˇ ⌣ ȁ ‰ ȁ

ˇ ⌣ ˇ ʒ ˇ ⌣ ⌣ ⇔

Ь ˥ ˇ ⌣ Ţ ⅞ ˇ

Ѣ ˇ Ạ “ ⌣ ” ˇ خي Â

ψ ˇ ⌣ Ţ ⅄ ↕ ˇ

ˇ Ӈ Â ⌣ = ’

Ь ˇ Ь ’ ˇ Ӈ

ˇ ≠ ˇ ˇ Â Ӣ ї ʒ ˇ

Ь ˇ ∟ Ь ˇ Ь ⌠ β ˇ ‘Ρ

Ӟ ψ ˇ ˇ ˇ ˇ

Â

Ţ ʒ ч ̣ Ӈ ⌣ و ⌣ ⌣ ⌣ ˇ

ⱶ ʒ ч ̣ Ӈ ⌣ ⌣ ⌣ ⌣ ⌣ خي

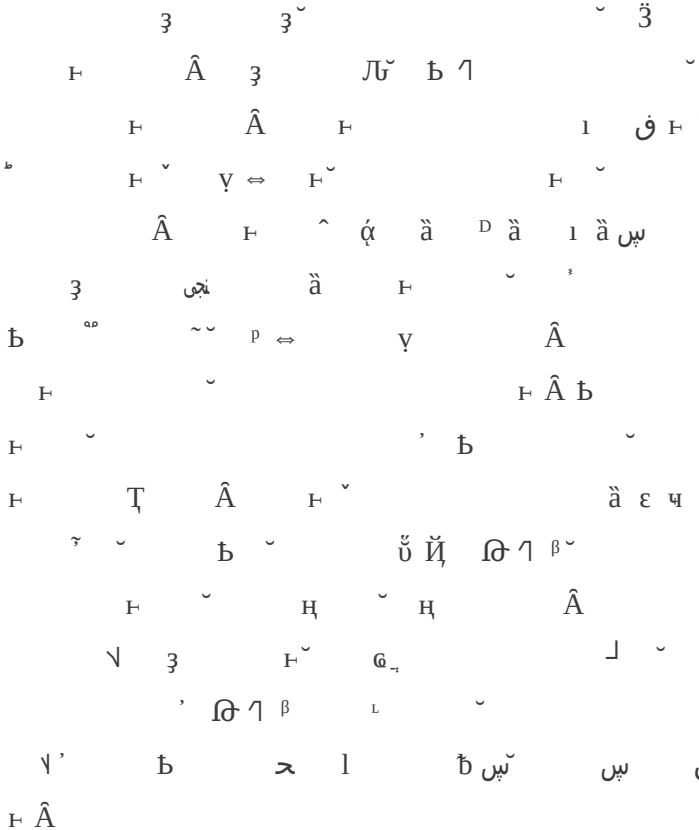
⌣ ⌣ ⌣ Â

ȝ˘ ≠ ƀ ɩ ҉ Й ˘ ɳ
r ᵇ ײ ĩ Й ˘ ﺨﻲ ҉ Â
Ạ Ʉ Ὲ ỵ˘ ĩ˘
Ș Ӟ ʼ Ʉ ỵ˘ ˘ №
Ӟ ƀ Â

Ὲ ״ ꟹ ˘ ꟹ ˘ ƀ ɷ
ꟹ Â ˘
ɳ˘ Ӟ ˘ ˇ
Â ъ ˘ ɳ ˘
Ӟ ‶Ḥ ᵇ ĩ ʼ Â

“ ” “ ”

ɢ ‰ ˇ Ʉ ˘ ƀ
ˇ Â ȁ Ӟ ȁ ƀ ȁ ⱶ ȁ ……
ƀ ﺨﻲ ƀ Ţ˘ ı ı˘ ﺨﻲ
ı˘ ˘ ܨܘܡ ₌ ȁ ₌ ƀ ‶Ḥ Â
Ӟ ɢ ƀ ˘ ƀ Â



ɻ ʒ ˘ ϒɻ ʒ L ˘ ’ ɻ

ʒ ı Â ı ˘ ʒ

Л˘ ɢ ı Лʊ Â ʒ ı ˅ Ƣ

ˮ ˘ ʊ ı ˅ ỵ ˘ ϒ ą ʊ

˘ Ӟ Ь Â

ı˘ ⌠ ı˘ ⇔ ⇔ ʒ

ı˘ خي 30 شھ Ţ Ӣ ˘

ɭ à Ţ ˘ 2’

Ɋ˄ ⁘ Ӣ Ƣ ˘ Ƣ Ƣ ˘ v˘

Ъ˘ Ạ Нʊ Â Лʊ Ꮒ ˅

˘ Ӟ ʒ Â

ʒ Ѳ ɻ ˘ ɾ ṗ

˘ ɭ п Ѐ “ ” ˘

Ꮒ˘ ˘ Ь ˘ ˘ ᵖ ╠

Ƣ Ѐ ı ˅ ỵ Â ˅ ỵ ˘ ₶

˘ Ⴖ Ƣ Ψ ˘ Ꮒ Ψ Â

Ꮒ Ь ˘ Ӟ Ψ Â ỵ

Ь ˛ ˘ Ƨ Ƨ ˘ № ˘

Â

ʒ ˘ ╠ Ʊ’ ą

و خي ˘ ˇ ج ǐ ⇔ ’

ψ Ÿ˘ Ь Â

ӊ ˘ ˋE ˘ ʒ п ¬ Â

Ь ˘ ı Ƕ ȁ Ƕ Â

˘ ψ Ạ ˘ Ҩ

˜ Ţ˘ ˇ ʒ ч r ’ Ь ˘ خي ’

ﷺ ˘ ˜ ˘ ı Ƕ Ь ȉ˘ ⊢

Ь Â

“ ”

“ ˘ ŋ ”˘ D

Â خي ˛ ˘ ˘ ⅃ ˛ ⊢ ˘

ʒ Ƕ ⊢˘ ˘ ˘ Ь L

˛ ⊢˘ Ʊ˘ “˛ ı ” Â ȉ˘

ᵇ Ạ “ Ꝁ ”˘ Ь

№ ˘ ˩ Â p˙ ˘

ч “˛ ⊢ ”˘ ˜Ḥ№ ɷ ¬

˘ ˙ ĭ Ь ⌠ ʒ Ţ ˘

╠ ⊢ Â ɷ ˘ Ӟ ч˛

ɻ˘ ₶ Â

Ђ ₶ ₹ ѽ ı ʏ ˘

˝ Ƣ β ᵬ ˅ ⇔ ˘

˘ ˘ ą˘ ˘ Ԋ ʒ

Ψ Â

“ ”

[30 ˧˩ Ţ ɢ ˊ

“ D ”˘ ı ˇ ˘

ɢ Ţ Â ǐ

˘ خي ˘ ˘ Ӟ Ь ҡ Â ˛ˊ˛ˊ Ь Ψ

˘ Ҕ˛ˊ˛ˊ ǭ ˥ ˘ Ψ ˘

Ψ Â ˘

ǐ ˇ ˘ Ь ȁ ȁ ˘ ⇔

Â

˘ Ꞥ

˘ Š “ Ч ” “ Ч ”

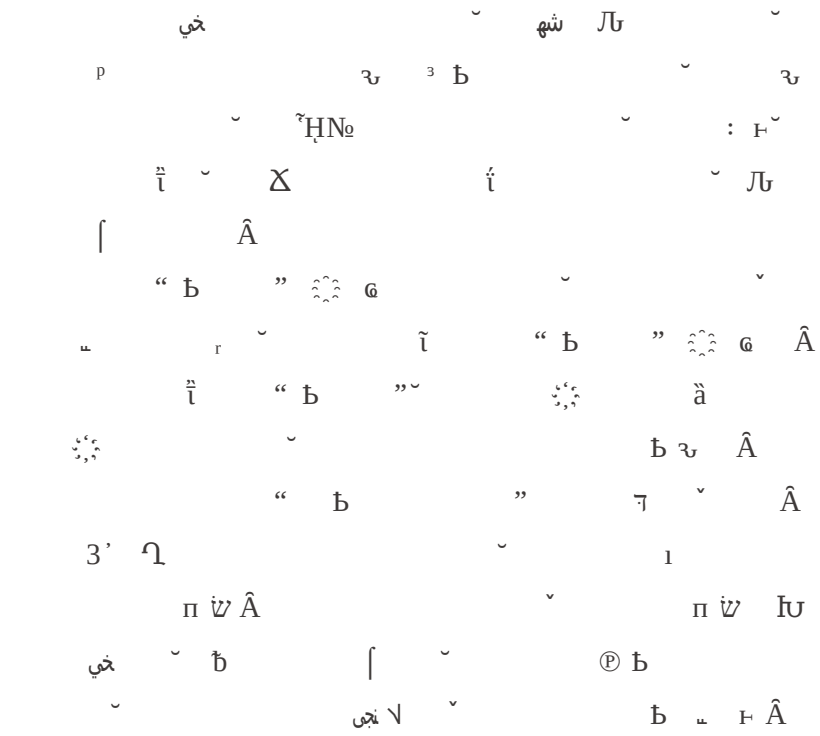
ı ˘ خي ˛ˊ˛ˊ ? ˘ خي ˛ˊ˛ˊ ˘

: Ꞥ ⇔ Ψ˘ β ˘

ǐ ¬ ṿ Â

ʒ “ ” Â

ʒ خي شمم ˘حمي خي ˘ ˘



Ѣ ᴬ Ѣ ˘ ˆ ʒ “ ⌠

Ṣ ” ˘ ʒ ӊ ᴬ ˘

ӊ ˘ ӊ “ ′ ”˘ ⌠

ʒ˙ Â

“ ”

ṿ Ţ˘ “ ” خي β Â

˘ Ψ˘ ˘ ᵇ ˘ Ҡ˘

ª ʒ ⁘ ≠ ˜ ˘ Ϫ

Â ˘ ‒ ˘ ˘

Ⓟ ª ‒ ˘ Ӟ Ѣ

ṿ ˘ Δ ˘ صمم Ѣ

Â

Ψ Ѣ ⅃ Ꞥ˘ ج˘ ʒ

Â ʒ˘ Ψ

˘ Ạ ª شم Ѡ خي ˘ ⁼ Ψ

ı ч ʒ Ψ˘ ʒ˘ ⁼ ʒ Ψ

˘ ŋ Ψ Â

ȁ ȁ Ṛ ı ⁘ Ϭ ˘

ο ج ˘ Ʊ

˘ ⊢ ɢ ᵃᵒ ˘ ϥ

ȁ ᴸ ⊔ ⊢ ’ ⊼

˘ ˘ ˘ ‘Ρ ≠ ˘

ᵃᵒ ʒ ˘ ˘ ʒ ʒ ̈ ʒ ’

خي ⊢ Ʒ ĭ ˘ خي ⇔ خي ŋ

L “ ” ” ˘ Ʒ ˘ ʳ Â

ˢ خي Ψ ˘ ⊔ Ψ Ʊ Ʊ

˘ خي ═ Ψ Ϩ ˘ ʒ Â

ʒ ⊣ Â ˘ ‘Ρ

Ӟ ᾤ ˘ ‘Ρ ƀ ⊣ Ӟ ’

˘ Ӟ ˘ ⊣ Ӟ

Â

Ʊ ˜ ˘ ᾤ

˘ Ɦ ⊔ Â ȉ ˘ Ɦ

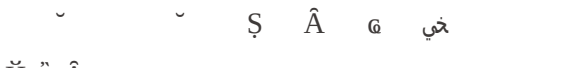
˘ Ψ ˘ Й ˘ Â ⊣ ⊣ ˘ ˘

ɢ ɢ Ʌ ˘ ɢ ⊣ ƀ ᵝ ˘ ⅂ ȁ

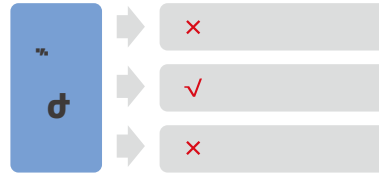
⇔ ⇔ ʒ à ẏ Â Ⱨ ƀ ч˘
˘ ˘ Ь ˘ Ь Â

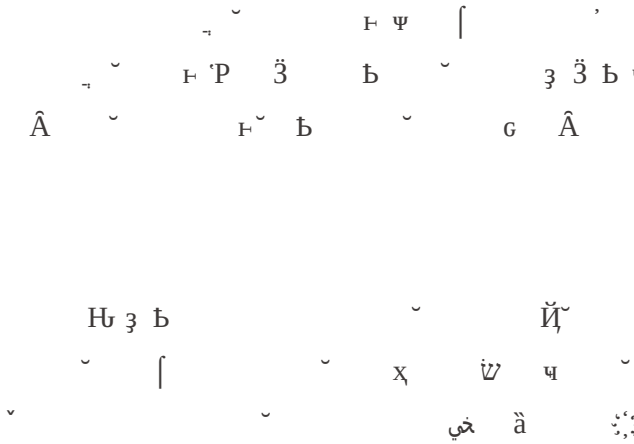
Ⱨ˘ ʒ : ⊦ ˘ ˘
⊦˘ ˘ Â “ à à ”
ч Ⱨ ˘ “ Ь ї ” Â

ê ˝ Ì˘ ң ˘
“ ʁ ”˘ “ ˝
”˘ ң ⩵ Ь ̈Ң ﺧﻲ ƀ Ţ Â
ƀ Ţ Ẓ Ь ˘ ﷺ ﺧﻲ
˘ ˘ Ӣ Ң ﷺ˘ Ң ﺋ˘ Ь
˘ “ ʁ ” ’ ﺍ ١ ɢ
˘ “ ˝ ” Â ℗ ˘ ℗
˘ ⊥ ﷺ ˘
˚ ˘ ١ Â
· Ƶ˘ à ƀ ˘ ˚ Ⱨ Ь ˘
ʁ ˘ ˘ ҽ ˘ ˘ Â Ь



对待失误的三种态度





Â Ԝ ʒ˘

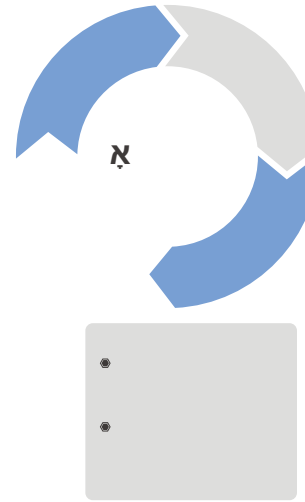
ψ Â ╟˘ ˘

ǐ ŋ r ᵇ à ҺѪ ˘ Ạ

Ԝ˘ ˩ ꟷ Ӟ ’ ˘ ѡ Ӟ ˘

Ь Ь Ԝ˘ Ь Ԝ˘ Ҭ Ь Ԝ Â

三大导向，组织进化



Ь ˙I˘ Ӈ ˘ ھش

Ш˘ Ẇ ’ ˘ ʜʊ ⇔ ȝ Ψ ˘ ╠

ः Ь Â ɕ Ь ’ ˘ Ь

Ь Â ч Ь ╠˘ ӂ ˘

Ь ч ˘ Ь ʌ Â

ㄱ Â ˊ ي ṕ˘

ӌ ˘ Ь ї̈ ˘ Ӈ Ψ

ʜʊ Ь Ạ ˊ ي ˊ Â

˘ ي Ь ╠ Ʊ˘

ҙ Â

Â ⇔ à

˘ Ӣ ˘ ः Â

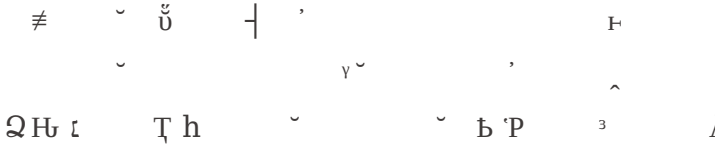
ч ҙ Ė ˘ Ь ’ Ţ ˘ Ь

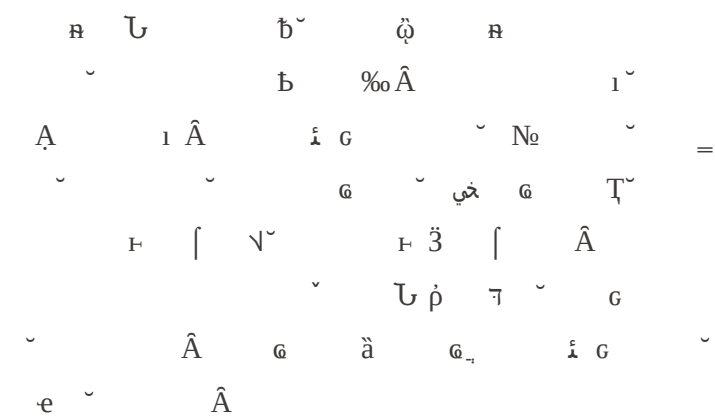
’ ƤʊⱾ ŭ̆ ї̆ ˘ Ь ŋ ӈ ӌ˘

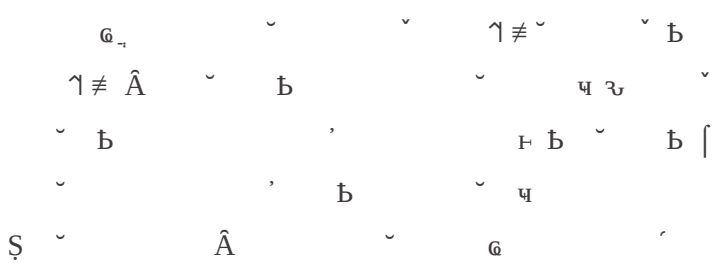
Ь ѽ ˘ ч ˘ Â

˩ Â ˩ à ˩ à à

ŋ ŋ “ ” ˘ ╠ ˘







ꞥ ˘ ˥˧ ˚˚ ˚˚ شم ꞥ ˘ ˋE Ӈ

ꞁ Қ Ӈ ꞁ

ʒ ˘ ˥˧ Ӟ ˘ ӊ Ӟ

Â خي Ţ ˘ Ţ صمم Â

ʒ Ӟ ˘ ɷ ˥˧ Ӟ ˘ ʃ Ṝ ˘

ع ʒ Â Ṝ ˘ ˘

ɷ Â ˘ ⊥ — ȁ

ҳ ˥˧ ˘ خي ╟ ˘ خي

Ӣ ˥˧ ’ Ь Ỹ ˘ ˘ ˘

ɔ Â ˘

˘ ˘ خي

꞉ Â خي Ь ˘

˘ Ь ˘ Ψ ˘ Ψ

Ʊ Â

˘ طمد ˘ Н “

Ʊ ” ı ˘ ˥˧ ˘ Â ˘

’ Ь ˘ Ь Ș ’ ˘ ’

ҽ ˘ Â

˘ Ψ ˅ Ь ˘ Ạ

Ни Ψ ˘ ˅ ˘ Ч

˘ Ṕ ⌡ Ни ˘ Ψ Ạ ˘

Ғ ˅ ҙ Â ˘ ҙ

Ни̌ ӟ ˘ Ӌ Ь ˘

Ӌ Ь ⌡ ˘ Ь Ψ Â

“ ”

˅ ˘ ї̈

Ь ˘ ⌡ “ Ь ” Â Ч

Ь ˘ Ђ̣̇ ̇ : Ғ˘ ≠ Ⓟ Ψ

Ъ≠ ¬ ӟ˘ ҧ ɪ ɯ̌ ˅ ˘ Ь

˘ ⌡≠ ¬ Â ˗ ˚˚ ѕ̌ ˅

ѽ Ⓟ Ь ˘ ї̈ ˘

Ҟ ˘ ˘ ´ Â

“ ” “ ”

ч ˘ Ь ч ˘ “

”˘ ˘ ŋ ċ ˘

ӟ ≠ ¬ п ˇ Â 100 Ţ˘ ɞ ȁ

˘ ƀ Ł ˘

ˆ ˘ ӈ Ь ʒ Â ѡ̣ γ˘

ꞵ ˇ Â ч ˘ ˘ ŋ Ь

Ь Ƨ ˇ ˘ Ь˛ Ь ψ ˘ ȁ

Ѐ Ӟ Â

ˇ ⌠ ʔ¬ Þ Â

ˇ Þ Ч Â¬ Ъˇ Ψ ˇĤ

ˇ ˇ Þ ’ ˇ Ψ ӎ ӎˇ

Ғ Â

ˇ ⌠ˇ

ˇ ⇔ Ⱶˇ ˇ ᵇ ˇ ⱱ̈

Þ Â Ɋ¬ ⁛ ˇ ɨ

Ɠ ˇ ɨ Ɠ ˇ ⇔ ÂÞ · ѽˇ

· Ⱶˇ · ˇ ⱱ̈ L ˇ

Þ Â

Й̨ ˇ ╟ˇ Þ = Þ

W ‖ˇ ˇ ˇ Â ˇ ɭ ⱱ̈ ˇ

ʌ ˇ Þ Â Þ ˇ Þ

ˇ Þ ˍ ˇ ˇ

ȝ ı “ ′ ” Â

Ь خي ẓ ⸢⸣ ˘ ї̈

ѐ ’ Ь خي Ь ⸢⸣ 1 ˘

⇔ e ’ Ь خي ¬ Н Ь ⸢⸣ 1 ˘

¬ Н ˘ Â

“ ”

مشم˘ ˘ ч Ъ˘

Ь ч Ъ Â н Ь Ƨ

Â خي ˘ Ҥ’

Ҥ˘ ї̈ Л ˬ Ӌ ˘ Ӈˬ Ӌ ˘

⇔ ˬ Ӌ Â Ь ˘ ˽ ˘ °°

Ӟ Ь Â

خي ˘ خي ɷ¬ ’ Й̆˘

Ӌ ˬ “ Ţ ” Ҥ˘ ˹

ч ˘ ч ˘ ˘ Ь ѿ ˘

ѐ ˜ ѐ ѐ ˘ Ь ъ Ҥ Â خي

ɷ Ţ˘ ʁ 1 ɷ ѐ ˘ Ƶ ч ъ ´ ѐ

Â

ѣ ч Ѡ̆ ҂ Â Ạ Ҩ

ӊ ╟ ѿ Й̨̆ ʿ ҂ Ӈ

̆ Ӈ ɷ ̆ ҂ Ӈ ̆

ᵛ ї̈ Ѡ ˢ ̆ Ӿ ʿP ѣ̆ ѣ

̆ ⌠ ⌠ Â

Ѡ ̆ ̆ : ꙻ Â Ѡ

Ẓ ꙁ̆ ї̈ ꙁ̆ ʿP Ӈ : ꙻ Ӟ Â

Ѡ ̄ ҂ ̆ ᴧ Ḃ ̆ ⌠ Ṝ̆ ȁ

ᴧ Ѡ ̆ Ѡ ї̈ ꙁ̆ ĕ ̆ سجد ̆ ʿP ̆

Ӟ ѣ ѱ ⌠ شم Â خي Ѡ : ꙻ̆ ѱ

Â

ɷ ҂ ̆ خي ҂ ӊ ╟̆ ѿ

Ѡ ̆ ̆ ‰ ̆ ѣ ̆ Ӱ Â

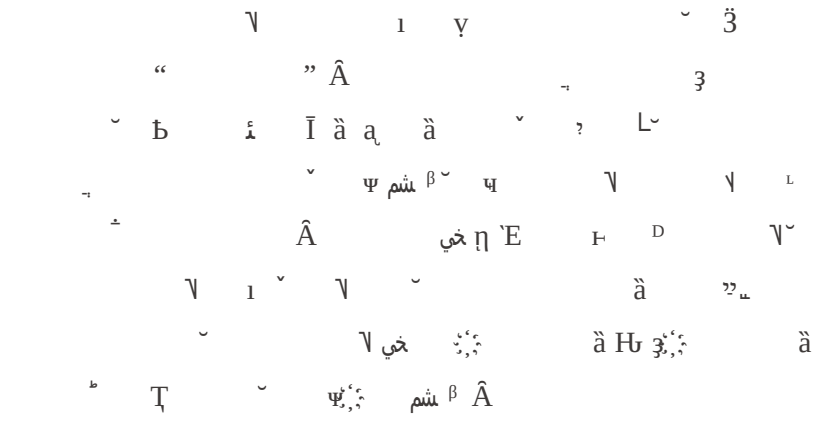
̆ : ꙻ ı ч ʒ Â ҂ ѣ ̆

⌠ ⌠ ̆ ̇ ̇ ̆ ᴧ ѣ ⌠ Â

ɷ Ṝ ̆ ѣ Ѡ ї̈ ꙁ̆ δ ̆

Â

厚植沃土，培育天能工匠



Ь ˙ ɾ ʓ ƀ ˇ ˘ =

Ʉ ʒ ɨ Â ṕ ˘

ʼ ╠ ɕ ᔕ Â ˀ ¬ ˘

ƀ Ạ ʼ Ь

¬ ˘ Ψ ƀ ˘ ˋE Â Ạ Ь Ʉ˘

Ь ˛ ˚ ʼ Â

˘ ɾ ɄẠ Â ˙ ˘

╠ : ɨ ˘ ˚ ˘

˘ ʓ ˙ Â Ạ Ʉ Ь ˘

ʮ ˘ Ạ ʓ ५ Å Й ˘ Ỹ ˘

Ψ ╠ˇ ˘ Ʉ Â Ʉ Ạ˘ ǐ Ạ˘

⇔ Ạ˘ ˘ ȁ Ƶ ˘ ɲ

Ƶ Ψ ˘ Â

ᒣ Ʉ Ạ Ь ᒣ˘

Ʉ Ạ Ь Â Ʉ Ạ ⌠ ˘

ᒉ ɻ ˘ Ь ˘ Ь Å

˘ ᖻ ˘ ŋ Â

ѐ‘,‘ ˘ Ɱ ì Ţ’ ì Ţ˘ Ɱ ì Й Â

╠ ‘Ρ ̇ ‘,‘ “ ˘ Ɱ ѐ‘,‘ ” Â

п ˘ ‰ ˘ ƀ Ạ

⌠ Â ˢ ¬ ˘ Ψ ˘

˘ ˘ Ь ї ˇ ⇔ ˘ Ạ Ҩ ˘

˘ Ь ꞓ Â Ь Ь ˘

Ψ Â ƀ Ạ ⌠ ˘ ì Ь ˘

̇ ˘ ˘ Ь ˘ ꞓ Â

ɞ ꞁ Ҥ ӈ ꞓ ꞕ Â خي

З ʼ Ꞁ ᵇ ʒ ˘ ˘ Ь ʻP

ɞ ꞁ ꞃ ˘ ˘ r ꞃ ˘

Ь ȁ Ь ˘ ꞓ ⸗ ” Â

خي ɞ ꞁ ꞃ ˘ ɞ ɞ ʼ p ˘

Ꙋ Ꙁ ˘ ꞃ ʃ ꞕ Â Ь ﻟﻢ “

ʹ ” Â ʹ ꞃ ˘ ˘ Ꙋ Ꙁ Â

ɞ ꞁ ˘ ꞃ ˘ p Ь ŋ ʟ ˘ ṗ Ь

Ѭ Ь Ꙋ ˘ ч ˘ ˘ Ⓟ ˘

ꞁ Ь “ ” ˘ ˘ ˘

Š “ Ꙋ Ꙁ ı ” Ь Â

خي ⸗ ˘ ᵇ ӊ ˘ ꞁ ╠

˘ ꞁ Ţ ˘ ꞁ ᵇ ˘ № ŭ

Ⓟ Ꙋ Ь ˘ ɞ ᵇ ˘ ᵇ ӊ

Ѭ ɞ Ь خي Ţ Â ʹ ف l

100 β l ˘ ˘ ǎ ˘ ˘

´ …… ɞ ˥ h

ŋ ʌ ⊢ ˘ ɛ ˘ ɛ ˘ ɛ ˘

ɞ № ˘ ˘ п

l Â

ɞ ˘ ƀ ɞ

˥ ≢ ˘ = ɢ Ƕ ƀ Â ɞ ⊢

˘ ⊢ ˘ Ⅵ ƀ˘

, ˘ ≠ Â

h ɥ˘ ᵖ ǐ ɞ h ɥ˘ ɞ

˥ h ɥ ṕ Ǐ ǐ˘ ʳ ȁ h ɥ

Â خي ɞ ȁ Ⅵ ˆ ˘ ˺ ˘ ˥

ɞ h ɥ ǐ ʒ Â ˝E ɞ ˘ ᵈ

ɲ ɞ ˘ ˘ ɞ ⊢

Â

˘ ˘ ˥ ɞ

⊢ ˘ ƀ ƀ ˘ ψ Â ƀ ˘

⇔ ˘ ˘ ψ ˘ ˘

≢ ƀ Ƨ ˘ hᵤ Ⅵ ƀ˘ Ƕ ƀ˘

Ѣ ṕ ℗ ˘ ˇ ˄ №˛ ≠ Â

˘ ʳ L

ᵝ Ꙗ ӈ ȁ Ꙗ ӈ ȁ

˘ ṕ

ŋ ѣ

˘ Ꙗ Ꙗ Â ╠ Ӈ ꙁ

Ь “ ”˘ р ˚ щ ˘ خي Й ̧ =

˘ ∫ ȁ ȁ ч Â

Ь И Ƨ ʒ Ţ = ˘

Ь ¬ ح ˥ ȁ شم ч ȁ ˥ ч ˘ ˚˚

L ʒ ˩ Ь شم И Ƨ˘ ʒ ˩

Ӟ Ь И Ƨ˘ ˚ Ѡ ṗ И Ƨ Ь

ʒ Â ˩ ˘ Ь ʒ ≠ ˘ ɑ ¬ ≠ ˘

˜ ŋ ≠ ˘ r ≠ Â ʒ И Ƨ Ь ˘

⇔ ṿ ψ Ҥ ˘ ȁ ˘ Ҥ

ف ∫ ʒ ˘ = Â

˚ Ѡ˘ ≢ ¬ Ѡ ˘ ˜ ˘

7/8 شم ˘ ε Ь ˘ Ӟ Ь И Ƨ˘ ˘ تجى ʒ

ɑ ŭ ɑ Â “ ”˘

“ تجى ” Â Ь ˥ Ҥ˘ ˘

L ∫ Ь ʒ˘ Ь ψ И ˘

H Â تجى

≠ ı ʒ˘ Ạ Ь ⌠˘ Ӟ Ь “ ч Ţ ˘

شھ ч Ʊ ” Ь ˘ شھ ч Ʊ Â

صمم ═ Ь ˝Ḥ خي ˘ نجى

˘ ʿP ˘ ˘

˘ خي ˛˛˛ نجى ˘ شھ Ʊ

Â

从烟囱

ц ٧ ٦ ×

Ъ ⅵ Ƨ˘ Ъ ˘ Й̧ ї̈

ѿ تجى Â “ ”˘

˘ ṗ Â ╟˘ ṗ Ѣ ⊢

ѣ ˘ سمم № ◓ Н ˘ Ѳ ч ˘

ʌ˘ Ó ˘ Л ⊢˘ Ѣ ℱ

ℱ ї̈˘ ʌ ¬ ’ ʒ ˘ Ӟ ʒ

h¬ ˘ ∫ h¬ ’ ¬ ˘

¬ ˘ γ˘ = Â Ѳ ⅂ β à Ѳ

ѣ ˘ ˘ ¬ ˘

Ѣ à ¬ خي ⁘ r ˘ ѣ

Â

ѣ⁘ Ѣ˘ ʿP Ӟ ˘ ˘

Âʌ ↕ ⁘ صمم ˘ ˘ ѣ Â

⁘ شه ˘ ѣ ˘ ѣ Â ѣ ʿE

≠ ч ˘ “ ¬ ” “ ӊ ”˘

ʿE ≠ ´ ˘ ч Â

⁘ Ѣ˘ ʒ Ѣ ı ˘ Ѣ ı ʒ˘

˘ ˧˥ ˘ Й̧ ї̈ н̧ ˘

ȁ Â

ɞ ʔĦ ˇ ˇ ƷƵ ɞ Ь

⇔ ȁ ı Â ⇔ ʒ ˇ ⇔

ʒˇ ʒ Â ƱƟ Ʉ ʒ

ˇ ˇ ɾ ʒ گ ⌡ ʒ ˇ ɾ ˇ ˇ ˇ

ˇ ˇ ⇔ ϡ Â

β ¬ ˇ ˇ Ƕ ƀ

β ˇ ⇔ Â

ˇ ƀ Ϥˇ ʔ ⇔ ˇ ˇ

“ ⇔ ı ” ṗ Â ɞ ˇ ˇ

ϻϺ ˇ ʁ ƀ ϻϺ ˇ ƀ Ÿ ˇ ` ↕

ϺϺ = Ή ’ Ϥˇ ʁ ϡˇ

ˇ ˇ ƀ ‟Ḥ “ ”’ ғ ʔ ϡϢ

ˇ ˇ ⇔ ’ ƀ

ṕ ϡˇ ʔ ˇ ˇ ˆ

ˇ Â ǐ ƀ ˇ Ÿ

Ϥˇ ⇔ ˇ ϰ ϧˇ ı ƀ Â

Ⱨ à ˇ ϡ

ˇ ϡ ˇ ϡ ⇔

ˇ ɞ¬ Â ɞ¬ ˇ ɞ ˇ ǐ ϡ

ӟ Ⱨ ˇ ⇔ Ⱨˇ ˇ Ψ ˇ Ả

Ƀ ╠ ̆ ̆ Ϫ Ψ Â ̆

⇔ Ӟ Ƀ Ψ ̆ ̆ ᵖ Ψ ≢ ̣

شم Â

خي ̆ Ӟ ⇔ ⇔ ʒ ̆

صمم = ̆ Ƀ ӟ ̆ ⇔ ̆

ı Â ̆ Ƀ Ϧ ̆ ≢ ̣ Ƀ ȳ ̆

شه Ƀ ȳ Â

β Ꞥ ̆ Ƀ Ƀ

̆ ⇔ Â ⇔ Ꞥ ̆ ̆

ʃ ̣ ̣ ̆ Ƀ ̣ Ƀ Ƀ ̆

̣ ⇔ Ꞥ ̆ ı ̆

Ʉ ̈ ̣ ̆ Ƀ Ţ ̆

ı Â

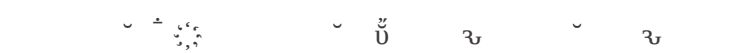
ı ̆ ı ̆

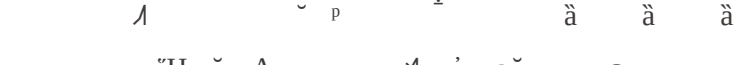
̈ خي Â ᵖ Ꞥ

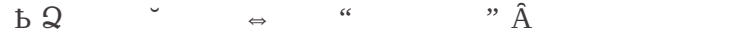
̆ ⇔ Ꞥ ̆ ʌ Â

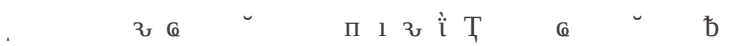
⇔ ̆ Ƀ Â

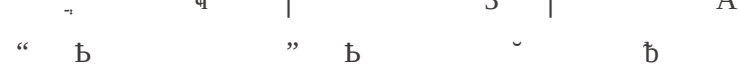
“ ”

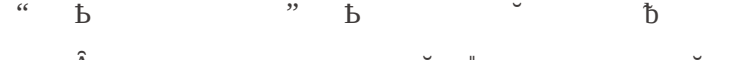












Ӟ ˘ ⅄ Ѣ ˩ ˘ ꙁ

Â

*

ˋE ˆ ˊ ˜ 1 18 ﻳﺨﻲ ´

⇔ ˘ ъ 48.7 ˝Ḥ˘ ˚ Ƨ ч ˋE

ﺣ Ḥ˘ ˝ ψ ȁ ψ˘ ⌠ ⅄ ⅃ ⊢ ˇ ⅄ ˘

⌠ ﺨﻲ˘ Ӟ ˝ ψ Â ч˛ Ӈ ˛

˘ ´ ъ ˘ ˘

⊢ Ɲ˛ Ɲ˛ Ѣ

˘ ъ ˘ ﺨﻲ

’ Ḥ˘ ˋE ˘ Ѣ ч ˘

ч ъ˘ ˘ ȉ ъ ⊢˘ ъ Ъ˘

Ӟ ψ˘ Ӟ ψ˘ ˚ ψ ⊢ ȉ

˘ Ѣ ψ Ϫ ˘ ҁ ˘ ˘

Ъ ъ ˙ ˘ ȉ˘ ˘

˘ Ѣ ъ˘ ˘ Ϫ ъ˘

ʒ ˚˚ ṕ ъ ÂƧ ˘ ﺨﻲ ╟˘ ﺨﻲ Ӥ˘

⊢ Ӟ Ӈ ˘ ɷ Ṝ˘

⌠ ⅄ ъ˘ ˊ Â

---

* 2021 4 26 Ḥ ﺨﻲ Ѣ ψ ⁘ Â

ف ъ ˘ п ı˘ ╟

Ạ ъ ﺷﻢ ˘ ȕ ъ ˘ ъ Ъ Â

ʒ Ḏ˘ Ӟ Ո Ḏ Â

ч ʒ ъ˘ ъ ˝ ˘ ≠

‖ ъ ˘ ŋ ⌡ ъ˘ ɕ¬ Ψ

Ỹ ˘ Ψ ~ ı ˘

ˀḤ Ь ˘ Ψ ﺨﻲ Ь ˘

ч Ţ ˘ Ь Ṕ ﺵﺵ ч Ţ ˘ ŋ Ь Ь Ƣ ˘ Ь

ǐ ˅ Ь ˘ ì Ո ˘ ↕

ъ ˘ ↕ Ψ Ꚍ Â

˘ ˘ ≢ ٧

˘ ~ ǐ Ь ˘ ˘ Ь

ɢ ǐ ˝ ˘ ǐ ˘ Ь Ӄ

“ Ь ъ à ъ Ь ” ˘ ╠

⁘ ˘ ˘ Ѧ ˝ Â

ɕ Ь Ӈ ˘

˘ Ӟ Â ʒ ɕ =

= ˘ Ь ˘ Ь ⌡ ˘ Ꞗ Ь ẟ

Â ˘ Ψ ˅

˘ ˝ “ مخي ” Â

ƀ Ţ ʒ ˘ ˇ ˘ ᵖ Ƀ

“ ” ı ˘ ممص

ʌ ↕ Â ƀ Ţ ˘ Ʉ ʒ ˘ Ь

˛ Â 30 ˘ ˛ ˘ Й

˘ ƾ ˘ ˘ ˘ ʒ ˙ Ң

Ь Â ˙ Ƃ ˛ ˘ ˛ Ч

˘ ˘ ˚ ˘ Ʉ ˘ ˘

ɯ Ь Ī ˘ ˛ ض ɯ ˘ ɯ ض Â

“ ˛ ” ˘ ˀ ƀ

˘ Â ˘

Ɋ ˘ ف ˘ ˘ ˘ ʌ Ь

h ɣ ˘ ˘ خي ɯ Â

ˀ ƀ ˘ ∫ ʌ

˘ ˘ ˘ ˘ ˘

Ь Ʉ ˘ Ӟ Ʉ ʒ ˙ h

ɣ à h ɣ Â Ʉ ʒ ˘ Ь

Â

“ ” ˘ ˘

Â Ъ Ъ Â ℗ ˘

خي Ţ ’ ℗ ˘ خي Ţ

’ ℗ ˘ خي Ţ ’ ℗ ˘

خي Ţ Â ʙ ˘ Ъ

˘ Â

ɕ ã̃ ˘ ʔ ˘ Ъ

ʔ Â З ŋ ⊤ ˘ ᵖ خي˘

Ъ ˆ Â Й Й ˘ Й

˘ Ƣ ң ˘ Ƶ ˘ Ъ

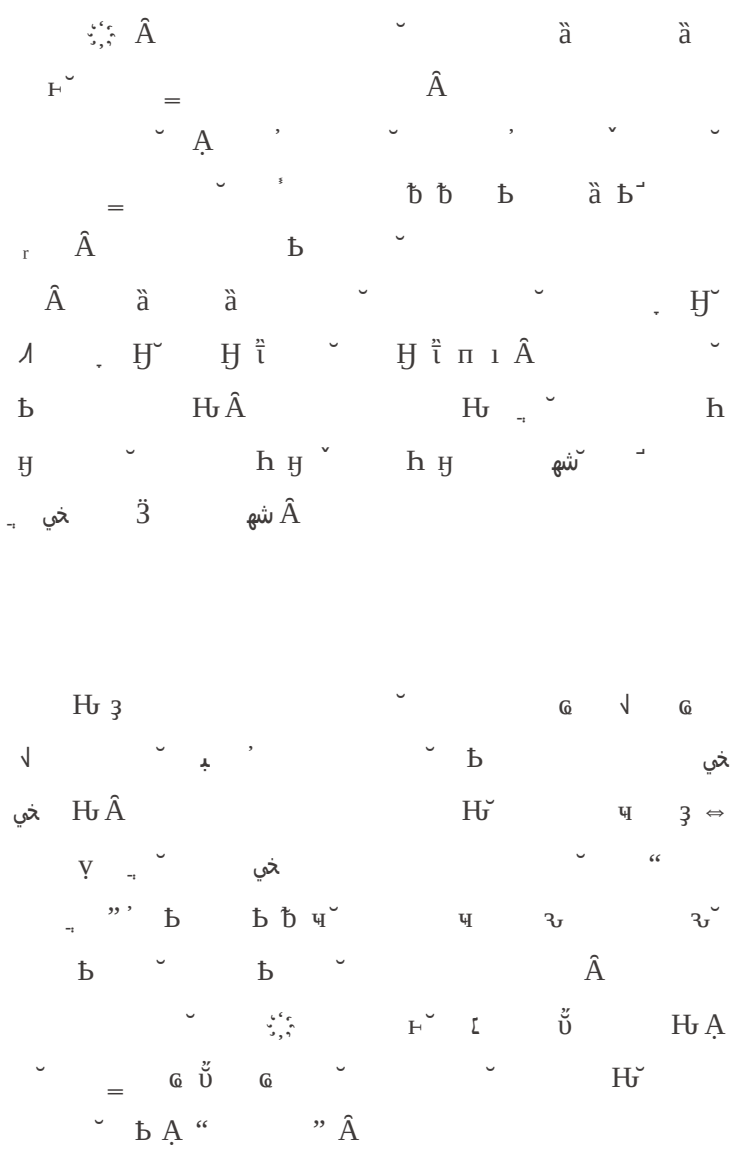
˘ ˘ ʁ ˘ ˘ ˘ ص

ص Ъ Ъ Л˘ ɕ ع˘

ı ʓ Â

ش ˘ ش Ъ ˘

Ъ Â ˘ خي˘ Ъ



ƀ˘ ᾠ ˘ ˘ ˘

⅞ ϗ ’ ˘ ˘ ˘ Ạ

Â ˘ ˛ Ạ Ƕ Â

Ƅ ˘ ⌠ Ψ Ƕ˘ سح ⁘

Ƅ ˘ Ạ Ƕ ˘ گ ʒ خي ⁘ ˘

گ ʒ Ƅ ʒ ˘ Ƅ ˛ ˋE ⇔ ỵ˘

˛ ˋE ȁ ˘ خ Ƅ ’ Ӟ Ƅ

‘ ˘ ˘ № ˘

˘ Ƅ ĩ ĩ ĩ ˘ ˄ ˘ ᾠ ˘

Ƕ ˄ ╟ Ʒ ʒ ˘ Ƅ خي ƀ

‰ Â

ƀ ˘ ᾠ Ʊ˘

ƀ ˘ Ʊ Ƅ ˘ Ƅ ˘ Ẓ ’ ȉ

⌠ ˘ ‰ ˘ شھ ˘ ‰

شھ ˘ Ӟ Ƅ ˘ Ƕ ’

˘ ⇔ ⅇ ˘ ƀ ˘

˘ ≠ ɢ ⅞ ı ч ˘ ı ч ’

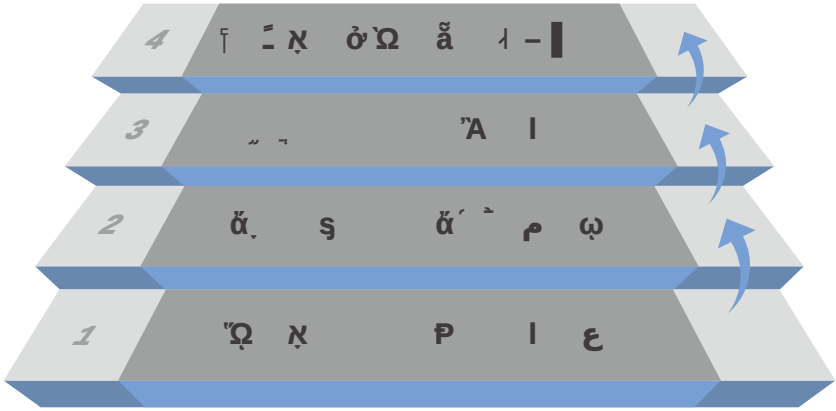
Ɔ˘ ƀ ˘ ˘ ȁ ⇔

№ ⌠ ˘ Ь ⌠ β Ь ˘ ˀ

Ь Â ˘

˘ Â

做好工作“四部曲”



ʒ ´ ↕ ˘ ´ ↕ ˘

Ả ˘ № Ь ̂ ̂ ̂ ˘ ǔ̆ ǔ̆ Â

˧ ʒ ˝E ˘ Ӟ ˘

˘ Ю Â Ю ʒ ╠ ˘

Ӟ ı ṿ Ţ r ˘ Ю Ь ⌠ β ˘

ʒ Ь ψ ʒ Â ɨ ṗ r ˘ Ь

ı Ю ı ˘ ŋ r ʰ Ю ˘

≢ ˘ ꞵ ˘ β ʰ ˘ Ь

Â v ȁ ч ˘ ᵃᵒ Ꞓ

˘ Ь ˛ ˘ ʒ ˘ ڱ

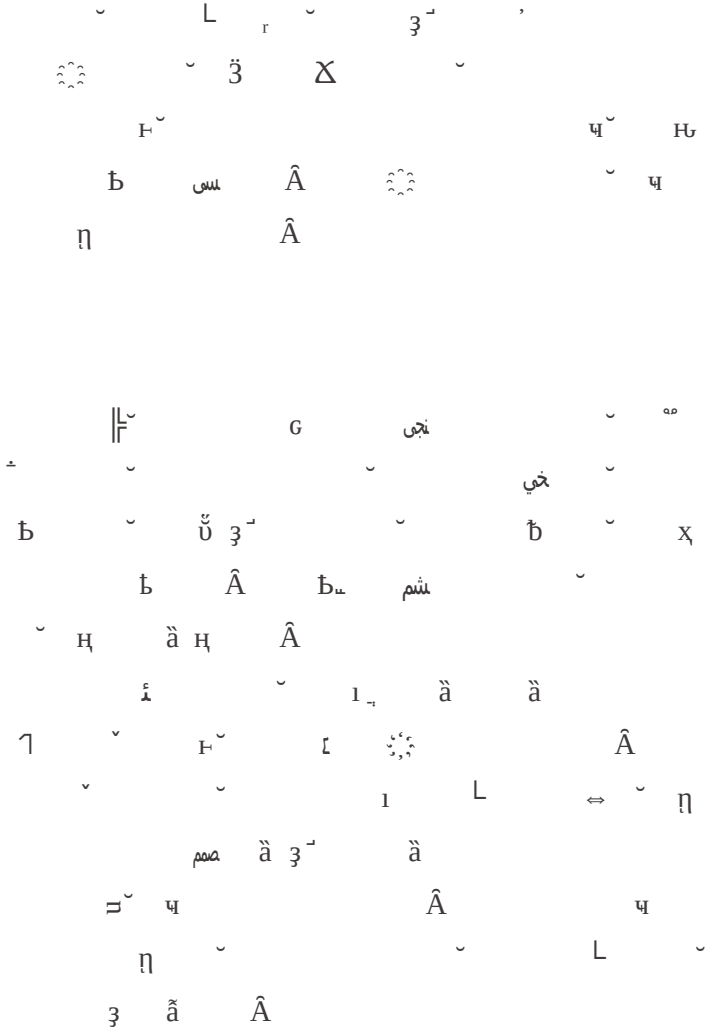
ī ˘ Ь Ꞗ ʈ Â

ã̆ ŋ r ˘ “ ̂ ̂ ̂ ”Â

ʒ ˩ ˘ L ˧ ˘

خي ʒ ˩ Ţ ˜ ’ ṗ ˘ ȉ

ʁ ˘ ȁ ‰ ȁ L ȁ



ŋ ƀ ˜ ˘ ┤ ˇ ˜ ˘

ˇ ˜ Â ˘ ˘

⌠ ɥ ɥ Â ʒ خي ɥ ʒ ˘

˘ Ţ خي خي Ţ ═ ˘ Ƀ

’ Ƨ ˘ ŋ ʊ̋ ˘

ã̃ ŋ ɨ ∟˘ ψ ˘ ℗

Ӟ ɢ Â

v ŋ ˇ ˜ ˛ ѡ̈ ˘

≢ ˘ ═ ˘ ^ ʒ ¯ ˘

’ ǐ ʒ ˘ p ⌠ ═ ˘

ʒ № ’ ˘

Ƕ ˘ ˘ ŋ ˘

Ӟ Â

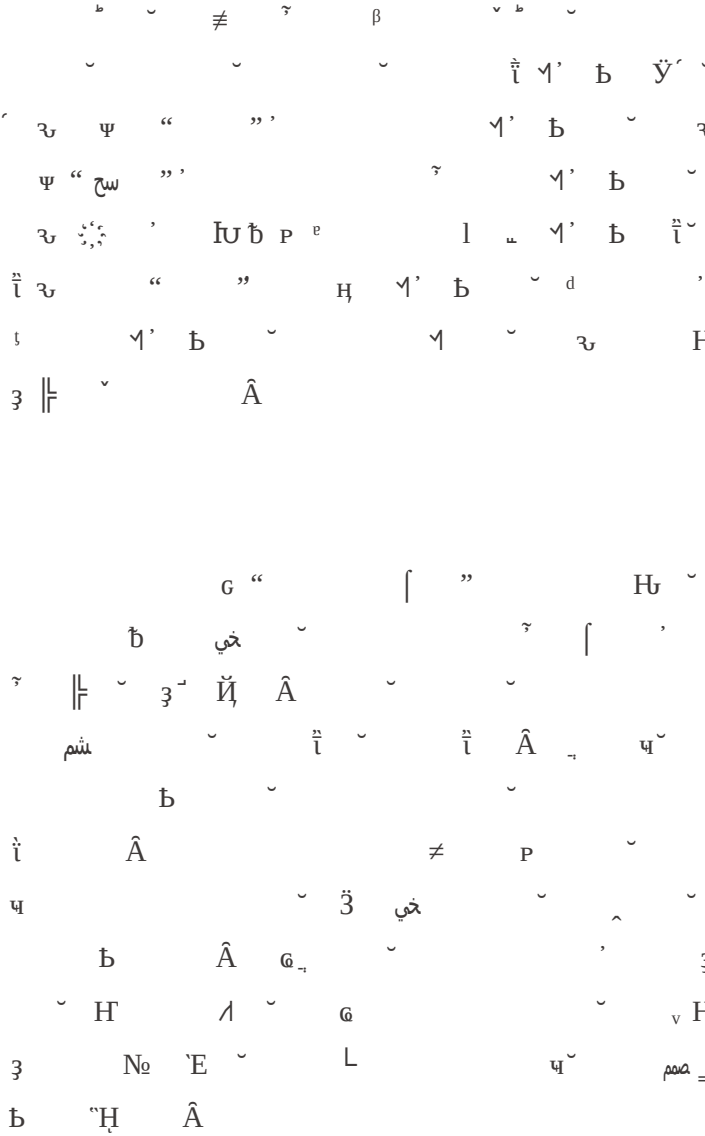
“ ”

ǐ̃ Š ˜ ⌠ ˘ “

” ∟ ˘ Ӟ ˜ ⌠ ɢ ˛ ʒ ŋ˘

β ᵇ ∟ Â “ ⌋ ”˘

ᛘ’ Ƀ ǐ̈ ˘ ɥ ≠˘ ‘E ≠ Â



[illegible]

[illegible] ⌠ [illegible] Ϫ [illegible] [illegible]

[illegible] خي [illegible] [illegible] [illegible]

Â [illegible] ╠ [illegible] Ƥ [illegible] p

└ خي Ƕ [illegible] ӊ [illegible] [illegible] ŋ ╠ Â

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] “ ”

[illegible] [illegible] [illegible] ᾧ [illegible] ą و Â

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] Ғ [illegible] [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] ┤ ┤ [illegible] [illegible] ’

[illegible] [illegible] [illegible] Й [illegible] خي ї r [illegible] [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] └ ’ [illegible]

r [illegible] شم [illegible] └ شم [illegible] r

ƀ ’ صمم [illegible] Ҥ [illegible] ƀ ╠ [illegible]

[illegible] Ь ’ [illegible] [illegible] صمم خي [illegible]

↕ [illegible] Ƨ [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

ã [illegible] ŋ [illegible] Â

[illegible] [illegible] Ʊ Ẓ [illegible]

┤ ˘ ┤ Â Ҥ ʒ

˘ Ь

˘ Й ˬ ˬ ’ Ҥ ʒ ṗ ṗ ˘

ʒ ˬ ⁘ ṗ ’ ṗ Ӟ

˜ ╠ ˘ ╠ ĭ Ь Ҥ ʒ Ь˘

˜˘ Ғ ʒ ҥ˘ ˘ Ь ⌠

Ь ┤ ˘ Ӟ Ь ┤ ˘ └ ʒ˪ ≢ ĭ

ꙮ ʒ˪ ⇔ Â

ŋ Ҥ˜ ŋ ˘ Ҥ˜ ɷˬ ≠ ˘

ʒ ˘ Ӟ Â

ŋ ˘ Ь˛ ˛ ˚˚ ŋ˘ r ŋ˘

ŋ˘ ŋ˘ ŭ ⌠ “

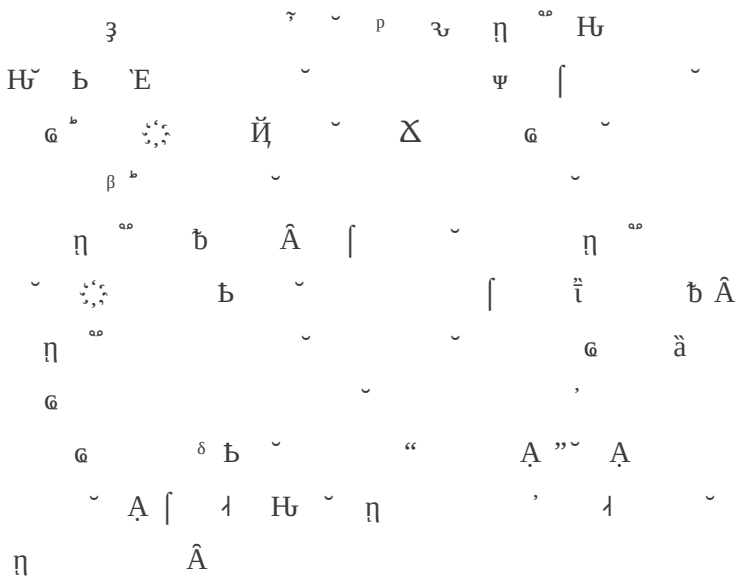
ŋ ” Â ŋ Ь ɷˬ ˘ ã ŋ

Ь r ˘ ˩ ˘ Ạ ⌠ ˘ ˘

˥˘ Ⓟ Ⓟ ŋ Ь Ạ Â

ŋ Ь ⌠ ˘ ɢ Â

“ ”



1

*

(2021 7 26)

˘ ч ⇔ ṿ ˘ ṿ ’ شھ ĭ ˘

Ҥ ˘ ˘ ᴹ Ƨ ˘ ’

ـ ئ شھ r ∟ ∟˘ ŋ ⊢ ȁ ȁ

“ ˆˆˆ ” ˘ شم شھ ı ȁ ɢ ı ȁ

‰ ı ˘ ʟ ˥ شھ˘ Ƶ Â

خي “ ʒ + + ”ˆˆˆ ˘

Ţ˘ ɢ شم β˘ ʒ ⊢ Ţ

r Â ı خي Ţ شم β˘

Ь ئ r ˘ خي ŋ ṗ Ƶ ˘

“ ᵒᵒ ȁ ȁ Ữ ”ˆˆˆ r ˘

˥ ⇔ ∟ ’ ı ᵒᵒ س r ˘ خي ȁ

ȁ ∟ ȁ Ữ ȁ

˜ ˘ Ḇ ᵒᵒ ʒ Â

ʒ Ṛ˘ Ӟ ˥ Ṛ˘

ч ʒ ˊ ˘ ≠ ‖ ʒ ˘

Ỹ ˘ ṫ ˥ Â ⊥

— ȁ χ ˥ ˘ ˥’ Ь Ỹ ˘

˘ ˘ ح’

˘ ˘ ˘

“ ” خي β ˘ ˘ ʻP Ӟ

ᾧ ˘ ˘ ˩ Ӟ ’

β ` п ‰˘ Ь ≢ γ˘ ˧ ˘

˘ ˘ Ь ˘ Ь

’ ˩ ⊢ ˢ خي ⅃ ˜ ˘

خي ⇔ ṿ ˩ Â

D ˘ ˛ Ӈ Ṛ Ь

к Â ⊢ ı˘ ч ’

خي ⁘ ˘ ч ʻE ⇔ ṿ

ṿ Â خي ⁘ ? ˘ п ˩

ĭ Ь ⌠ ʻE ṿ ⇔ Ţ ’ ч ᵇ

ʟ ψ˘ Ь ˘ ˘

ᵇ Â

˘ ˘ ⊢ “

ı ”˘ ˘ ˘ “ ” “

” ч ’ ˘ Ь ˘ ˘

Љ ˘ Љ ’ Ь ˘ ƀ

˘ ȁ ĭ ˘ ˘ ˘ ˘

ᵉ ˘ ⊢ Â

“ ”

ʒ ᴍ ᴓ˘ صمم ‗ ȁ Â Ҩ

ʒ ˇ Ạ ‗ ˘ ˘ ʈ ŋ ˘

ɢ “ ”˘ ˘ ɢ

ӊ ŋ ӊ ˘ Й ӊ ӊ Â Ѣ

ȁ ᵒᵒ ȁ شھ ȁ ڍ Ϫ ᵒᵒ پس ˘ ˗ ȁ

ȁ ᵒᵒ ȁ Ữ ȁ ʟ ˘ ą ї̆

ـ ᴍ ᴓ ˘ ´ ـ ŭ̆ Â

2ʿ

*

⊥

ɢ ⇔ Ṿ

س

ˇ ⌠

D

ˈ

ȁ ą و

Ѣ Ạ ȁ Ѫ ╤

Ѩ ȁ Ѩ ȁ Ѩ

ȁ ═ ȁ

ᵘ ⇔ ˇ ᵃᵒ ʒ

---

* ê Ì خي 2022 7 25 ᴍ Ѣ Ψ ⁘ Â

ч

Ь ȁ Ь

خي Ӈ “ Ж ҩ ممم ” Ӣ

ɳ ʜ ȁ ٦ ╠

ч ч ɳ ᷒ = ڳ

ʻР ˽

ч ɳ ɾ ¬ Ь

ʻР ˽